

# **ПАО «Группа Черкизово»**

Консолидированная финансовая отчетность  
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,  
и аудиторское заключение  
независимого аудитора

# Содержание

## Страница

ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	1
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	7
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	8
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ	10
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	11
ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	12
1. Характер деятельности	12
2. Основные принципы учетной политики	13
3. Новые и пересмотренные Международные стандарты финансовой отчетности	20
4. Ключевые источники неопределенностей в оценках	21
5. Операционные сегменты	22
6. Себестоимость продаж	26
7. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	26
8. Прочие операционные доходы (расходы), нетто	27
9. Процентные расходы после вычета государственных субсидий	27
10. Доход по налогу на прибыль	27
11. Основные средства	29
12. Активы в форме права пользования	30
13. Гудвил	30
14. Нематериальные активы	31
15. Биологические активы	31
16. Товарно-материальные запасы	33
17. Налоги к возмещению и авансовые платежи по налогам	33
18. Торговая дебиторская задолженность	34
19. Денежные средства и их эквиваленты	34
20. Акционерный капитал	34
21. Кредиты и займы	35
22. Арендные обязательства	37
23. Обязательства по налоговым платежам	38
24. Финансовые инструменты	38
25. Связанные стороны	41
26. Приобретения	42
27. Обязательства будущих периодов и условные обязательства	46
28. События после отчетной даты	47

# ПАО «ГРУППА ЧЕРКИЗОВО»

## ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

---

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей консолидированное финансовое положение ПАО «Группа Черкизово» («Компания») и его дочерних предприятий («Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения в собственном капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

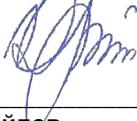
- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в т.ч. данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия оказывают на консолидированное финансовое положение и консолидированные финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить сделки Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с местным законодательством и стандартами бухгалтерского учета;
- принятие всех разумно возможных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была утверждена руководством 24 февраля 2026 года.

От имени руководства:



---

**Сергей Михайлов**  
Генеральный директор



---

**Людмила Михайлова**  
Финансовый директор

24 февраля 2026 года

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

Акционерам и Совету директоров ПАО «Группа Черкизово»

### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Группа Черкизово» («Компания») и его дочерних организаций (вместе – «Группа»), которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года; а также
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Вопрос, представленный ниже, был рассмотрен в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

---

**Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита****Что было сделано в ходе аудита**

---

**Оценка биологических активов**

---

По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость биологических активов, представленных товарными свиньями (свинина) и племенной птицей (курица), составила 10 007 миллионов российских рублей и 18 138 миллионов российских рублей, соответственно (на 31 декабря 2024 года: 11 956 и 8 324 миллионов российских рублей).

Биологические активы учитываются по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Более подробная информация представлена в Примечании 4 и Примечании 15 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы считаем оценку биологических активов ключевым вопросом нашего аудита в связи с тем, что процесс оценки включает высокую степень субъективности и суждений при выборе надлежащих допущений в моделях оценки. В частности, модели оценки наиболее чувствительны к изменениям прогнозируемых цен реализации курицы и свинины, а также ожидаемой себестоимости.

Мы обновили понимание контрольных процедур, связанных с оценкой Группой справедливой стоимости биологических активов, в частности, контрольных процедур в отношении проверки корректности модели и используемых в модели допущений.

Мы проанализировали обоснованность допущений, использованных руководством в моделях оценки, путем сравнения их с фактическими данными (после отчетной даты) и данными за прошлые периоды и, где это применимо, с внешними/ независимыми источниками, и определили, что допущения находятся в пределах разумного независимо определенного диапазона значений.

Мы проверили модели оценки на предмет их арифметической точности, а также выполнили аудиторские процедуры в отношении проведенных руководством расчетов показателей чувствительности.

Мы провели проверку полноты и адекватности раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности, в частности, в отношении информации по основным ненаблюдаемым исходным данным, а также по анализу чувствительности.

---

**Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год и в Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту.

### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимые для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Кочетков Антон Андреевич  
(ОПНЗ № 21906101507)  
Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 16.03.2023



Москва, Россия  
24 февраля 2026 года

# Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	2025	2024
Выручка	5	288 739	259 281
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	15	10 896	(942)
Чистая переоценка непроданного урожая	15	(1 538)	505
Себестоимость продаж	6	(210 694)	(190 404)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>87 403</b>	<b>68 440</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	7	(38 050)	(38 607)
Прочие операционные доходы (расходы), нетто	8	233	(69)
Доля в (убытке) прибыли совместных предприятий		(74)	790
<b>Операционная прибыль</b>		<b>49 512</b>	<b>30 554</b>
Процентные доходы		1 967	1 122
Процентные расходы после вычета государственных субсидий	9	(21 463)	(12 421)
Прочие (расходы) доходы, нетто		(118)	499
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>29 898</b>	<b>19 754</b>
Доход по налогу на прибыль	10	147	179
<b>Прибыль за год и прочий совокупный доход</b>		<b>30 045</b>	<b>19 933</b>
<b>Прибыль и прочий совокупный доход, относящиеся к:</b>			
Группе Черкизово		29 926	19 910
Неконтролирующим долям участия		119	23
<b>Прибыль на акцию</b>			
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении – базовое и разводненное	20	42 222 042	42 222 042
Прибыль на акцию, относящаяся к Группе Черкизово – базовая и разводненная (в российских рублях)		708.78	471.55

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет о финансовом положении

По состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	11	196 344	190 453
Инвестиционная недвижимость		421	438
Активы в форме права пользования	12	7 621	8 742
Гудвил	13	2 723	2 723
Нематериальные активы	14	7 451	5 973
Внеоборотные биологические активы	15	2 705	3 253
Инвестиции в совместные предприятия		1 204	1 278
Отложенные налоговые активы	10	4 403	3 410
Прочие внеоборотные активы		1 008	1 081
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>223 880</b>	<b>217 351</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Биологические активы	15	45 625	33 815
Товарно-материальные запасы	16	38 483	39 559
Налоги к возмещению и авансовые платежи по налогам	17	4 954	5 414
Авансы по налогу на прибыль		40	464
Торговая дебиторская задолженность	18	14 577	14 332
Авансы выданные		5 662	3 550
Прочая дебиторская задолженность		1 498	946
Денежные средства и их эквиваленты	19	23 270	10 359
Прочие оборотные активы		2 772	1 685
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>136 881</b>	<b>110 124</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>360 761</b>	<b>327 475</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет о финансовом положении продолжение

По состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	20	-	-
Добавочный капитал		5 316	5 435
Нераспределенная прибыль		145 167	119 431
<b>Итого собственный капитал</b>		<b>150 483</b>	<b>124 866</b>
Неконтролирующие доли участия		339	280
<b>Итого капитал</b>		<b>150 822</b>	<b>125 146</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	21	84 994	79 481
Долгосрочные арендные обязательства	22	4 789	5 962
Отложенные налоговые обязательства	10	1 685	1 641
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы		-	2 406
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>91 468</b>	<b>89 490</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы	21	71 533	63 689
Краткосрочные арендные обязательства	22	1 899	1 847
Торговая кредиторская задолженность		27 374	31 068
Авансы полученные		3 644	1 685
Задолженность по оплате внеоборотных активов		2 085	2 359
Обязательства по налоговым платежам	23	3 704	4 188
Обязательства по заработной плате		6 612	6 223
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы		1 620	1 780
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>118 471</b>	<b>112 839</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>209 939</b>	<b>202 329</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>360 761</b>	<b>327 475</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал		Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого собственный капитал	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
	Сумма	Количество акций					
<b>Остаток на 1 января 2024 года</b>	-	<b>42 222 042</b>	<b>5 460</b>	<b>114 193</b>	<b>119 653</b>	<b>329</b>	<b>119 982</b>
Прибыль и прочий совокупный доход за год	-	-	-	19 910	<b>19 910</b>	23	<b>19 933</b>
Приобретение и изменение неконтролирующих долей участия в связи с юридической реструктуризацией	-	-	(25)	-	<b>(25)</b>	(72)	<b>(97)</b>
Дивиденды (Примечание 20)	-	-	-	(14 672)	<b>(14 672)</b>	-	<b>(14 672)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	-	<b>42 222 042</b>	<b>5 435</b>	<b>119 431</b>	<b>124 866</b>	<b>280</b>	<b>125 146</b>
Прибыль и прочий совокупный доход за год	-	-	-	29 926	<b>29 926</b>	119	<b>30 045</b>
Приобретение и изменение неконтролирующих долей участия в связи с юридической реструктуризацией	-	-	(119)	-	<b>(119)</b>	(60)	<b>(179)</b>
Дивиденды (Примечание 20)	-	-	-	(4 190)	<b>(4 190)</b>	-	<b>(4 190)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 года</b>	-	<b>42 222 042</b>	<b>5 316</b>	<b>145 167</b>	<b>150 483</b>	<b>339</b>	<b>150 822</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Группа Черкизово»

# Консолидированный отчет о движении денежных средств

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	2025	2024
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Прибыль до налогообложения	29 898	19 754
Корректировки на:		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	17 687	15 843
Изменение в резерве по ожидаемым кредитным убыткам	109	81
Убыток (прибыль) от курсовых разниц, нетто	484	(499)
Процентные доходы	(1 967)	(1 122)
Процентные расходы после вычета государственных субсидий	21 463	12 421
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	(10 896)	942
Чистая переоценка непроданного урожая	1 538	(505)
Убыток от выбытия основных средств, нетто	103	59
Доля в убытке (прибыли) совместных предприятий	74	(790)
Бонусы сотрудникам по долгосрочным программам премирования	(548)	1 100
Прочие корректировки, нетто	(817)	(179)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и прочих изменений</b>	<b>57 128</b>	<b>47 105</b>
Уменьшение товарно-материальных запасов	444	376
Увеличение биологических активов	(177)	(3 840)
Увеличение торговой дебиторской задолженности	(315)	(2 567)
Увеличение авансов выданных	(2 267)	(114)
Уменьшение прочей дебиторской задолженности и прочих оборотных активов	667	30
(Уменьшение) увеличение торговой кредиторской задолженности	(2 863)	5 871
Увеличение (уменьшение) обязательств по налоговым платежам (кроме налога на прибыль)	203	(2 007)
Увеличение (уменьшение) авансов полученных	1 955	(1 109)
Уменьшение прочей краткосрочной кредиторской задолженности	(1 752)	(415)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль</b>	<b>53 023</b>	<b>43 330</b>
Проценты полученные	1 738	1 037
Проценты уплаченные	(21 862)	(12 734)
Государственные субсидии в счет компенсации понесенных процентных расходов	-	31
Налог на прибыль уплаченный	(1 136)	(144)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>31 763</b>	<b>31 520</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Приобретение основных средств	(21 830)	(35 736)
Приобретение нематериальных активов	(2 429)	(1 148)
Поступления от продажи основных средств	586	678
Приобретение дочерних предприятий за минусом приобретенных денежных средств	(491)	(11 233)
Поступления от продажи дочерних предприятий	110	-
Размещение депозитов и векселей к получению и выдача займов	(696)	(56)
Погашение займов выданных и векселей к получению и возврат банковских депозитов	104	-
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(24 646)</b>	<b>(47 495)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Поступления от долгосрочных кредитов и займов	70 811	47 587
Погашение долгосрочных кредитов и займов	(55 710)	(13 233)
Поступления от краткосрочных кредитов и займов	27 768	92 049
Погашение краткосрочных кредитов и займов	(29 498)	(99 481)
Погашение арендных обязательств	(2 056)	(2 013)
Дивиденды выплаченные	(4 177)	(14 672)
Покупка неконтролирующих долей участия	(48)	(97)
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>	<b>7 090</b>	<b>10 140</b>
<b>Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>14 207</b>	<b>(5 835)</b>
Эффект изменений валютных курсов денежных средств и их эквивалентов	(1 296)	932
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>10 359</b>	<b>15 262</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>23 270</b>	<b>10 359</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 1. Характер деятельности

### Общая информация

ПАО «Группа Черкизово» («Компания») является публичным акционерным обществом, зарегистрированным на территории Российской Федерации. Юридический адрес Компании: 142931, Московская область, г.о. Кашира, д. Топканово, тер. Мясопереработка, ул. Черкизовская, д. 1, стр. 1, кабинет 206.

Конечной контролирующей стороной ПАО «Группа Черкизово» являются члены семьи Михайловых, совместно владеющие Компанией.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов в состав Группы входили следующие основные предприятия:

Организационно-правовая форма	Вид деятельности	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Акционерное общество	Мясоперерабатывающий комбинат	98%	98%
Общество с ограниченной ответственностью	Мясоперерабатывающий комбинат	100%	100%
Акционерное общество	Мясоперерабатывающий комбинат	100%	100%
Акционерное общество	Выращивание курицы	90%	90%
Акционерное общество	Выращивание курицы	100%	100%
Акционерное общество	Выращивание курицы	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Торговая компания	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Переработка мяса птицы	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Мясоперерабатывающий комбинат	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Свиноводство	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Выращивание зерновых культур	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Выращивание индейки	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Мясоперерабатывающий комбинат	100%	100%
Акционерное общество	Производство кормов	100%	100%
Акционерное общество	Выращивание курицы	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Свиноводство	100%	100%
Общество с ограниченной ответственностью	Выращивание курицы	100%	100%

### Деятельность Группы

«Черкизово» - крупнейший производитель мясной продукции в России. Наша вертикально интегрированная бизнес-модель охватывает все звенья в производственно-сбытовой цепи мясной продукции. Группа контролирует около 369 тысяч гектаров земли, выращивая на них зерно и сою, полностью самодостаточна в производстве комбикормов для животных, владеет собственными фермами по выращиванию курицы, индейки и свинины вместе с убоем и мясоперерабатывающими заводами. Продукция под брендами «Петелинка», «Куриное царство», «Пава-Пава», «Пит Продукт», «Casademont», «Краснобор», «Черкизово» и другими брендами поставляется потребителям и распространяется через розничные торговые сети по всей стране. Мы также обслуживаем предприятия общественного питания и экспортных клиентов.

Активы Группы и ее география деятельности охватывают Европейскую, Уральскую и Сибирскую части России.

### Операционная среда

Группа осуществляет свою деятельность в агропромышленном секторе и реализует свою продукцию преимущественно на территории Российской Федерации. Соответственно, на бизнесГруппы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка.

В течение последних лет на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа, влияние оказывали события, непосредственно связанные с конфликтом в Украине. В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортных сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 1. Характер деятельности продолжение

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Это привело к значительному повышению процентных ставок по кредитам и увеличению процентных расходов.

Руководство Группы считает, что предпринимает надлежащие действия для поддержания финансовой стабильности Группы в текущих условиях. Однако по-прежнему сохраняется неопределенность в отношении этих событий, а также их возможного влияния на будущие результаты деятельности Группы.

## 2. Основные принципы учетной политики

### Заявление о соответствии

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была утверждена руководством 24 февраля 2026 года и подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

### Принципы подготовки отчетности

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством и правилами бухгалтерского учета и составления отчетности тех юрисдикций, в которых эти предприятия учреждены и зарегистрированы. Действующие в этих странах принципы бухгалтерского учета и стандарты подготовки отчетности могут существенно отличаться от общепринятых принципов и стандартов, соответствующих МСФО. В связи с этим, в консолидированную финансовую отчетность, которая была подготовлена Группой на основе данных бухгалтерского учета, были внесены корректировки, необходимые для представления данной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по исторической стоимости, за исключением биологических активов, отражаемых по справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов на продажу, активов и обязательств дочерних предприятий, приобретенных и отраженных в соответствии с МСФО 3 «Объединения бизнесов» («МСФО 3»), и определенных активов учитываемых по справедливой стоимости согласно требованиям МСФО 9 «Финансовые инструменты» («МСФО 9»).

Историческая стоимость обычно определяется на основе справедливой стоимости вознаграждения, переданного в обмен на товары и услуги.

Справедливая стоимость отражает цену, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости актива или обязательства, Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки. Для проведения оценки справедливой стоимости и/или раскрытия информации в отношении оценки справедливой стоимости, справедливая стоимость в данной консолидированной финансовой отчетности определяется вышеуказанным способом, за исключением лизинговых операций, относящихся к сфере применения МСФО 16 «Аренда», а также оценок, сравнимых со справедливой стоимостью, но при этом не являющихся справедливой стоимостью, как, например, чистая стоимость возможной реализации в МСФО 2 «Запасы» или ценность использования в МСФО 36 «Обесценение активов».

### Функциональная валюта и валюта представления

Функциональной валютой Компании, а также ее дочерних предприятий, является российский рубль. Российский рубль также является валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Принцип непрерывности деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, ее активы будут реализовываться, а обязательства погашаться в ходе обычной деятельности.

Руководство Группы продолжает проводить мониторинг существующей потребности в ликвидности на постоянной основе и полагает, что операционные денежные потоки и кредитоспособность Группы будут достаточными для продолжения деятельности в обозримом будущем.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 2. Основные принципы учетной политики продолжение

### Принципы консолидации

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией (дочерние предприятия).

Предприятие считается контролируемым, если Компания:

- имеет властные полномочия в отношении предприятия – объекта инвестиций;
- имеет права/ несет риски по переменным результатам деятельности предприятия – объекта инвестиций; и
- может использовать властные полномочия в отношении предприятия – объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Компания проводит оценку наличия у нее контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают на то, что произошли изменения в одном или более из трех элементов контроля, перечисленных выше.

Если Компании не принадлежит большинство голосующих акций объекта инвестиций, то она имеет властные полномочия в отношении предприятия – объекта инвестиций в случае, когда Компании принадлежит достаточно прав голоса, чтобы предоставить ей возможность единолично управлять значимой деятельностью предприятия – объекта инвестиций. При оценке того, достаточно ли у Компании прав голоса, чтобы обладать полномочиями влиять на предприятие – объект инвестиций, Компания рассматривает все значимые факты и обстоятельства, включая:

- долю акций Компании с правом голоса по сравнению с долей и распределением голосов других держателей;
- потенциальные права голоса, принадлежащие Компании, другим держателям голосов или другим сторонам;
- права, вытекающие из других договорных соглашений; и
- любые дополнительные факты и обстоятельства, указывающие на то, что Компания имеет или не имеет возможность в настоящее время управлять значимой деятельностью в момент, когда необходимо принять управленческое решение, в том числе распределение голосов на предыдущих собраниях акционеров.

### Сделки по объединению бизнеса

Приобретения предприятий учитываются по методу покупки, в том числе приобретения у компаний, находящихся под общим контролем. Вознаграждение, уплачиваемое при объединении бизнеса, оценивается по справедливой стоимости, которая рассчитывается как сумма справедливых стоимостей на дату приобретения активов, переданных Группой, обязательств, принятых на себя Группой перед бывшими владельцами приобретаемой компании, а также долевых ценных бумаг, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над компанией. Все связанные с этим расходы отражаются в прибылях и убытках в момент возникновения. При приобретении компаний, находящихся под общим контролем, если уплаченное вознаграждение за приобретенный бизнес существенно отличается от справедливой стоимости приобретенного бизнеса, Группа признает разницу в качестве вклада в капитал, если справедливая стоимость приобретенного бизнеса превышает уплаченное вознаграждение или как распределение капитала, если справедливая стоимость меньше уплаченного вознаграждения.

Неконтролирующие доли участия в дочерних организациях отражены в отчетности отдельно от доли Группы в капитале таких организаций. Неконтролирующие доли участия, представляющие собой доли владения, и дающие право их держателям на пропорциональную долю чистых активов при ликвидации, могут первоначально оцениваться по справедливой стоимости или в размере пропорциональной части неконтролирующей доли участия в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенного бизнеса. Выбор способа оценки проводится для каждого приобретения отдельно. После приобретения балансовая стоимость неконтролирующих долей участия равняется стоимости данных долей, отраженной при первоначальном признании, скорректированной на долю неконтролирующих долей участия в последующих изменениях собственного капитала.

### Основные средства

#### Собственные основные средства

Объекты основных средств отражаются по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Амортизация на земельные участки не начисляется.

#### Ремонт и техническое обслуживание

Стоимость замены части основных средств признается в составе балансовой стоимости объекта основных средств при условии, что существует вероятность того, что Группа получит связанные с данным объектом будущие экономические выгоды, и стоимость данного объекта может быть надежно измерена. Балансовая стоимость замененной части списывается. Расходы по текущему техническому обслуживанию объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка по мере их осуществления.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 2. Основные принципы учетной политики продолжение

### Амортизация

Амортизация начисляется для списания фактической стоимости основных средств (за исключением земельных участков и объектов незавершенного строительства) за вычетом ликвидационной стоимости равномерно в течение ожидаемого срока полезного использования. Предполагаемые сроки полезного использования основных групп активов представлены следующим образом:

Земельные участки	неопределенный срок
Здания, инфраструктура и неотделимые улучшения в арендованные объекты основных средств	10-40 лет
Машины и оборудование	3-22 лет
Транспортные средства	3-10 лет
Прочие	3-10 лет

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и итоговая остаточная стоимость пересматриваются на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках отражаются в учете и отчетности в последующих периодах без пересмотра сравнительных показателей.

### Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене возможной реализации.

Себестоимость товарно-материальных запасов определяется по методу средневзвешенной цены и включает расходы, понесенные в результате их приобретения, производства или переработки, а также иные затраты, связанные с доставкой товарно-материальных запасов к месту нахождения и доведением до существующего состояния. В случае производственных запасов и незавершенного производства в себестоимость включается соответствующая доля производственных накладных расходов, исходя из обычной рабочей мощности.

Чистая цена возможной реализации – это расчетная цена реализации запасов за вычетом всех предполагаемых затрат на доработку и расходов на реализацию.

### Биологические активы и сельскохозяйственная продукция

Биологические активы Группы включают в себя животных на выращивании и откорме (свиньи, курица и индейка), а также несобранную сельскохозяйственную продукцию (зерновые и прочие культуры).

Группа отражает биологический актив или сельскохозяйственную продукцию в случае получения контроля над таким активом в результате прошлых событий и только при высокой вероятности получения Группой будущих экономических выгод от использования данного актива, а также при возможности достоверной оценки такого объекта. Биологические активы отражаются по справедливой стоимости, за вычетом предполагаемых расходов на продажу, на момент первоначального признания и по состоянию на отчетную дату, при этом результаты отражаются в составе прибыли или убытка. Расходы на продажу включают все расходы, необходимые для продажи активов, включая затраты по доставке на рынок.

Разница между справедливой стоимостью, за вычетом расходов на продажу, и совокупными производственными затратами, аккумулированными в стоимости биологических активов, по состоянию на каждую отчетную дату отражается в качестве корректировки до справедливой стоимости. Изменение такой корректировки между отчетными датами отражается в составе статьи «Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов» в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Сельскохозяйственная продукция, собранная с биологических активов, отражается в составе товарно-материальных запасов и оценивается по справедливой стоимости, установленной на момент сбора урожая, за вычетом расходов на продажу. Прибыль или убыток, возникающие при первоначальном признании собранного урожая по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу, признаются как «Чистая переоценка непроданного урожая» в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Прибыль или убыток, возникающие при первоначальном признании прочей сельскохозяйственной продукции, признаются как «Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов».

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 2. Основные принципы учетной политики продолжение

Основные группы биологических активов и сельскохозяйственной продукции представлены следующим образом:

### *Биологические активы*

- (i) Бройлеры  
Бройлеры предназначены для целей производства куриного мяса. Справедливая стоимость бройлеров определяется с учетом денежных потоков, которые будут получены от продажи откормленных цыплят, расходов на доращивание и рисков, которые могут возникнуть в течение оставшегося процесса трансформации.
- (ii) Племенная птица (родительское стадо и ремонтный молодняк)  
Племенная птица включает куриц и петушков, предназначенных для целей воспроизведения бройлеров. Справедливая стоимость племенной птицы определяется с учетом денежных потоков, которые будут получены от продажи мяса курицы, произведенного из бройлеров, вылупившихся из яиц, произведенных племенной птицей, расходов на доращивание и рисков, которые могут возникнуть в течение оставшегося продуктивного срока.
- (iii) Товарные свиньи  
Товарные свиньи представлены свиньями, предназначенными для производства свинины. Справедливая стоимость свиней определяется с учетом денежных потоков, которые будут получены от продажи откормленных свиней, расходов на доращивание и рисков, которые могут возникнуть в течение оставшегося процесса трансформации.
- (iv) Свиноматки  
Свиноматки представлены свиньями, предназначенными для воспроизведения поголовья товарных свиней. Справедливая стоимость свиноматок определяется с учетом денежных потоков, которые будут получены от продажи поросят-отъемышей, расходов на содержание и рисков, которые могут возникнуть в течение оставшегося продуктивного срока.
- (v) Индейка  
Индейка включает птицу, предназначенную для производства мяса индейки. Справедливая стоимость индейки определяется с учетом денежных потоков, которые будут получены от продажи откормленной индейки, расходов на доращивание и рисков, которые могут возникнуть в течение оставшегося процесса трансформации.
- (vi) Инкубационные яйца курицы и индейки  
Инкубационные яйца курицы и индейки включают яйца, используемые для дальнейшего производства бройлеров и индейки. Инкубационные яйца отражаются по стоимости накопленных понесенных затрат, что приблизительно равно справедливой стоимости ввиду незначительной биологической трансформации.
- (vii) Несобранный урожай (пшеница, кукуруза, подсолнух, ячмень, горох и другие культуры)  
Несобранный урожай включает урожай в полях текущего и следующего сезона. Несобранный урожай текущего сезона оценивается по справедливой стоимости, которая определяется с учетом денежных потоков, которые будут получены от продажи собранного урожая, расходов на сбыт и рисков, которые могут возникнуть в течение оставшегося процесса трансформации.  
На конец года несобранный урожай следующего сезона сбора урожая отражается по накопленным затратам, которые приблизительно равны справедливой стоимости с учетом незначительной биологической трансформации, связанной с сезонным характером зерновых культур. После конца года несобранный урожай в полях отражается по справедливой стоимости, которая определяется с учетом денежных потоков, которые будут получены от продажи собранного урожая, расходов на сбыт и рисков, которые могут возникнуть в течение оставшегося процесса трансформации.

### *Сельскохозяйственная продукция*

- (i) Разделанная курица, свинина и индейка. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных цен на момент забоя.
- (ii) Сельскохозяйственные культуры. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных цен на момент сбора урожая.

Биологические активы Группы классифицируются по следующим категориям: плодоносящие и потребляемые биологические активы в зависимости от функции, выполняемой конкретной группой биологических активов в производственном процессе Группы. Потребляемые биологические активы – это активы, которые собираются в виде сельскохозяйственной продукции и включают бройлеров, товарных свиней, индейку и несобранный урожай. Плодоносящие биологические активы включают племенную птицу и свиноматок.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 2. Основные принципы учетной политики продолжение

### Признание выручки

Группа получает выручку из нескольких основных источников: реализация продуктов мясопереработки, мяса курицы, свинины, индейки и продуктов растениеводства. Разбивка выручки соответствует информации о выручке, которая раскрывается для каждого отчетного сегмента. Выручка признается в момент, когда контроль над товарами передан, товар отправлен или доставлен заказчику, при этом заказчик имеет право самостоятельно устанавливать цены на товар и определять каналы его продаж, а также отсутствуют неисполненные обязательства, которые могут повлиять на принятие товара заказчиком.

Согласно стандартным условиям продаж Группы, контроль над товаром переходит к заказчику в момент отгрузки. Однако согласно договорам, заключенным с некоторыми крупными розничными сетями, контроль переходит к заказчику в момент доставки. Доставка происходит, когда товар доставляется в указанное место, риски обесценения и потерь передаются заказчику, и либо заказчик принял товар в соответствии с договором купли-продажи, либо время приемки товара истекло, либо Группа имеет объективные доказательства того, что все критерии для принятия товара были выполнены.

Выручка от реализации товаров оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению за вычетом НДС, предоставленных скидок и возвратов. Элемент финансирования в осуществляемых продажах отсутствует, так как продажи обычно осуществляются с отсрочкой платежа менее 30 дней, что соответствует рыночной практике.

Группа предоставляет заказчикам скидки, которые в основном определяются объемом приобретаемой продукции. Размер таких скидок определяется на основании месячных, квартальных или годовых целевых объемов продаж в мясоперерабатывающем сегменте, сегменте свинина и в сегменте курица. Размер скидок возрастает по мере превышения фактических объемов реализованной продукции над плановыми.

Группа предоставляет своим заказчикам гарантии качества продукции, обеспечивая возможность возврата поврежденных товаров, товаров, не соответствующих установленным требованиям, и товаров ненадлежащего качества. Период, в течение которого товары могут быть возвращены, обычно ограничивается сроком годности для отгруженных товаров и не превышает одного месяца со дня отгрузки. Возвраты отражаются как уменьшение выручки в периоде отражения выручки. Накопленный исторический опыт Группы указывает на то, что доля возвращенных товаров незначительна и что наибольшая доля возвратов относится к охлажденной птице и свинине с периодом возврата менее 10 дней.

### Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации, предприятия, занимающиеся сельскохозяйственной деятельностью, получают определенные государственные субсидии. Государственные субсидии отражаются в финансовой отчетности Группы только при наличии обоснованной уверенности в том, что все условия, необходимые для их получения, выполняются, и субсидии будут предоставлены.

Большая часть таких субсидий относится к субсидиям, связанным с компенсацией расходов на уплату процентов через аккредитованные банки, которые предоставляют кредиты сельхозпроизводителям по сниженной ставке, равной 50% (или 70%) ключевой ставки Банка России («Ключевая ставка») + 2%. Разница между рыночной ставкой и пониженной ставкой компенсируется Министерством сельского хозяйства аккредитованным банкам. Если Министерство сельского хозяйства не возместит процентные расходы, начисленные в течение процентного периода (обычно месяца или квартала) из-за отсутствия свободных средств или по любой другой причине, банк может в одностороннем порядке увеличить процентную ставку, подлежащую уплате Группой, на размер Ключевой ставки. Группа учитывает субсидии на возмещение процентных расходов и субсидии по программе льготного кредитования в качестве компенсации процентных расходов в течение периода, к которому они относятся.

Группа также получает государственные субсидии, размер которых рассчитывается исходя из площади возделываемых земель, объема производства мясной продукции и яиц и объема закупок кормовых культур. Данные субсидии предоставляются менее систематично, и Группа отражает их в финансовой отчетности исключительно по факту получения или при наличии высокой вероятности их получения. Данные суммы учитываются в качестве уменьшения себестоимости реализации продукции в периоде, к которому они относятся.

Кроме того, время от времени Группа получает государственные субсидии на возмещение определенных капитальных затрат. Данные субсидии предоставляются менее систематично, и Группа отражает их в финансовой отчетности исключительно по факту получения. Данные суммы учитываются в качестве уменьшения капитализированных затрат.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 2. Основные принципы учетной политики продолжение

### Вознаграждения работникам

Вознаграждение работников за услуги, оказанные ими в течение отчетного периода, отражается в составе расходов этого отчетного периода.

В 2021 году Группа внедрила долгосрочный план премирования для своих ключевых сотрудников, согласно которому сумма бонуса определяется исходя из результатов деятельности Группы за 2021–2023 годы и была выплачена в августе 2024 года.

В 2023 году Группа внедрила второй долгосрочный план премирования для своих ключевых сотрудников, согласно которому сумма бонуса определяется исходя из результатов деятельности Группы за 2023–2025 годы и подлежит выплате в течение 2026 года.

В 2023 году Группа также внедрила долгосрочные программы, основанные на акциях, с выплатой денежных средств для своих ключевых сотрудников. Группа начинает признавать сумму бонуса только тогда, когда становится вероятным, что Группа достигнет установленных финансовых результатов, и для погашения обязательства потребуются отток экономических выгод. На эту дату Группа признает совокупные расходы, относящиеся к прошлым периодам работы сотрудников, и начинает признавать оставшуюся сумму расходов в течении оставшегося периода их работы до даты платежа.

### Налогообложение

Расходы по налогу на прибыль представляют собой сумму текущего и отложенного налога.

#### Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога определяется исходя из величины налогооблагаемой прибыли за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли до налогообложения, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, статьями доходов или расходов, подлежащими налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, и статьями, не подлежащими налогообложению или вычету для целей налогообложения. Обязательства по текущему налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения, введенных законодательством до окончания отчетного периода.

#### Отложенный налог

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой балансовой прибыли для использования этих временных разниц.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние предприятия и участием в совместных предприятиях, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления временной разницы и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет восстановлена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы по дочерним предприятиям, зависимым предприятиям и совместной деятельности признаются при условии высокой вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидания того, что они будут реализованы в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается, если вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения этих активов, более не является высокой.

#### Аренда

Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды в момент заключения договора. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды (включая субаренду и аренду нематериальных активов), если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды (со сроком менее 12 месяцев) и аренды малоценных активов (менее 300 тысяч российских рублей). По такой аренде Группа признает арендные платежи в качестве операционного расхода линейным методом в течение срока аренды.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 2. Основные принципы учетной политики продолжение

Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, а затем оценивается по первоначальной стоимости (за некоторыми исключениями) за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, скорректированных с учетом перерасчета обязательства по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока аренды, который варьируется в промежутке от 1 года до 49 лет.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Впоследствии обязательство по аренде корректируется с учетом начисленных процентов и арендных платежей, а также влияния модификации договоров аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, не учитываются при оценке обязательства по аренде и отражаются в составе прибыли или убытка.

### Финансовые инструменты

Финансовые активы и финансовые обязательства признаются, когда Группа становится стороной договорных отношений по соответствующему финансовому инструменту.

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально оцениваются по справедливой стоимости. Транзакционные издержки, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов и финансовых обязательств (кроме финансовых активов и финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убытки), соответственно увеличивают или уменьшают справедливую стоимость финансовых активов или финансовых обязательств при первоначальном признании. Транзакционные издержки, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов или финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убытки, относятся непосредственно на прибыль или убыток.

### Финансовые активы

Все признанные в учете финансовые активы после первоначального признания должны оцениваться по амортизированной либо по справедливой стоимости в зависимости от классификации финансовых активов.

Классификация зависит от выбранной бизнес-модели организации для управления финансовыми активами и характеристиками предусмотренных договорами денежных потоков. По состоянию на отчетные даты у Группы были только финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, за исключением инвестиций в закрытый паевой инвестиционный фонд, которые были классифицированы как финансовый актив оцениваемый по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка (ССЧПУ).

### Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочные резервы по ожидаемым кредитным убыткам в отношении инвестиций в долговые инструменты, учитываемые по амортизированной стоимости. Сумма ожидаемого кредитного убытка (далее «ОКУ») обновляется на каждую отчетную дату для целей отражения изменений в кредитном риске с момента первоначального признания соответствующего финансового актива.

Группа всегда признает кредитные убытки, ожидаемые за весь срок действия финансового инструмента, в отношении торговой дебиторской задолженности. ОКУ по этим финансовым инструментам определяется на основании истории кредитных убытков Группы, скорректированной на специфичные для дебитора факторы, общую экономическую ситуацию и оценку как текущих, так и прогнозируемых обстоятельств на отчетную дату, включая временную стоимость денег, где это необходимо.

Для всех остальных финансовых инструментов Группа признает кредитные убытки, ожидаемые за весь срок действия финансового инструмента, в момент существенного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания финансового инструмента. Если, с другой стороны, кредитный риск по финансовому инструменту не возрос существенно с момента первоначального признания, Группа определяет оценочный резерв по такому финансовому инструменту в размере, равном величине кредитных убытков, ожидаемых в течение последующих 12 месяцев. Оценка необходимости признания ожидаемых кредитных убытков за весь срок действия финансового инструмента основывается на значительном увеличении вероятности или риска дефолта, произошедшего с момента первоначального признания, а не на доказательствах обесценения финансового актива на отчетную дату или при фактическом дефолте.

Группа считает, что дефолт произошел, когда финансовый актив просрочен более чем на 90 дней, если только Группа не располагает разумной и подтвержденной информацией, что более низкий уровень дефолта является в большей степени уместным. ОКУ за весь срок действия финансового инструмента представляет собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие всех возможных случаев неисполнения обязательств по инструменту в течение срока его действия. Кредитные убытки, ожидаемые в течение последующих 12 месяцев, представляют собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие случаев неисполнения обязательств по инструменту, могущих возникнуть в течение 12 месяцев после отчетной даты.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 2. Основные принципы учетной политики продолжение

Оценка ожидаемых кредитных убытков основывается на вероятности дефолта и сумме потерь при дефолте. Оценка вероятности дефолта и потерь при дефолте основана на исторических данных, скорректированных на прогнозную информацию.

### Финансовые обязательства

Все признанные в учете финансовые обязательства после первоначального признания оцениваются либо по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента, либо по справедливой стоимости через прибыли и убытки (ССЧПУ). По состоянию на отчетную дату у Группы были только финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

## 3. Новые и пересмотренные Международные стандарты финансовой отчетности

### Интерпретации МСФО и КИМСФО, принятые в текущем году

Группа применила все стандарты МСФО и интерпретации, которые относятся к ее операционной деятельности и действуют в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года. Применение указанных стандартов и поправок не оказало существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

### Интерпретации МСФО и КРМФО, выпущенные, но не вступившие в силу

На момент утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были опубликованы следующие стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся не ранее 1 января 2026 года или после этой даты, и которые Группа не применила досрочно:

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	1 января 2027 года
МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние организации: раскрытие информации»	1 января 2027 года
Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией»	1 января 2026 года
Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО 7 «Классификация и оценка финансовых инструментов»	1 января 2026 года
Ежегодные улучшения стандартов бухгалтерского учета МСФО – Том 11	1 января 2026 года

Руководство Группы не ожидает, что применение данных поправок в будущем окажет эффект на консолидированную финансовую отчетность Группы, за исключением МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», как стандарт, заменяющий МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», оказывает более комплексное влияние на общее представление финансовой отчетности, включая:

- пересмотр общей структуры презентации отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе;
- введение определенных руководством показателей результатов деятельности Группы и их раскрытие в составе финансовой отчетности;
- уточнение общего подхода к обобщению и детализации финансовой информации и ее представление в составе изначальных отчетных форм или примечаниях к ней;
- изменения в отправной точке при формировании отчета о движении денежных средств косвенным методом, а также пересмотр некоторых классификаций.

Руководство Группы в настоящий момент проводит более комплексную оценку всех эффектов, которые возникнут в связи с первым применением положений МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». Скорректированная информация будет раскрыта надлежащим образом в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2027 года и в неаудированной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2027 года.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 4. Ключевые источники неопределенностей в оценках

Руководство сделало ряд суждений, оценок и допущений в отношении отражения активов и обязательств, а также раскрытия условных активов и обязательств при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Оценки и допущения, лежащие в их основе, формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок. Дополнительная информация об условных обязательствах и обязательствах будущих периодов раскрыта в Примечании 27.

Оценки и допущения, лежащие в их основе, регулярно пересматриваются. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, или в периоде и последующих периодах, если изменение влияет как на текущие и будущие периоды.

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на конец отчетного периода, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

### Биологические активы

Биологические активы оцениваются по справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Справедливая стоимость биологических активов группы определялась путем применения методик оценок, поскольку на отчетную дату не было доступных рыночных котировок на биологические активы в таком же физическом состоянии.

Справедливая стоимость определяется с использованием 3 Уровня иерархии справедливой стоимости:

Наименование показателя	Справедливая стоимость на 31 декабря 2025 года	Методика оценки	Значение ненаблюдаемых исходных данных на 31 декабря 2025 года	Значение ненаблюдаемых исходных данных на 31 декабря 2024 года	Зависимость ненаблюдаемых исходных данных и справедливой стоимости	
Бройлеры	8 838	Дисконтированные денежные потоки	Средний вес одного бройлера – кг	2.8	2.8	Чем выше вес, тем выше справедливая стоимость
			Цена на мясо птицы – руб. за кг	191.0	167.3	Чем выше цена, тем выше справедливая стоимость
			Прогнозируемая себестоимость производства – руб. за кг	135.8	132.0	Чем выше себестоимость, тем ниже справедливая стоимость
Племенная птица (Родительское стадо)	11 384	Дисконтированные денежные потоки	Цена на мясо птицы – руб. за кг	196.6	171.4	Чем выше цена, тем выше справедливая стоимость
			Прогнозируемая себестоимость производства – руб. за кг	139.8	133.4	Чем выше себестоимость, тем ниже справедливая стоимость
Племенная птица (ремонтный молодняк)	6 754	Дисконтированные денежные потоки	Цена на мясо птицы – руб. за кг	197.5	172.7	Чем выше цена, тем выше справедливая стоимость
			Прогнозируемая себестоимость производства – руб. за кг	140.4	133.7	Чем выше себестоимость, тем ниже справедливая стоимость
Свиноматки	2 705	Дисконтированные денежные потоки	Среднее число поросят, произведенных одной свиноматкой	32.8	33.4	Чем выше количество тем выше справедливая стоимость
			Рыночная цена поросенка-отъемыша – руб.	3 181	3 500	Чем выше цена тем выше справедливая стоимость
Товарные свиньи	10 007	Дисконтированные денежные потоки	Ставка дисконтирования	18.3%	19.8%	Чем выше ставка дисконтирования тем ниже справедливая стоимость
			Средний вес одной товарной свиньи - кг	134.8	128.1	Чем выше вес тем выше справедливая стоимость
			Цена на свинину – руб	111.2	125.6	Чем выше вес, тем выше справедливая стоимость
			Прогнозируемая себестоимость производства – руб. за кг	89.4	89.7	Чем выше себестоимость, тем ниже справедливая стоимость

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 4. Ключевые источники неопределенностей в оценках continued

Наименование показателя	Справедливая стоимость на 31 декабря 2025 года	Методика оценки	Ненаблюдаемые исходные данные	Значение ненаблюдаемых исходных данных на 31 декабря 2025 года	Значение ненаблюдаемых исходных данных на 31 декабря 2024 года	Зависимость ненаблюдаемых исходных данных и справедливой стоимости
Индейка	3 862	Дисконтированные денежные потоки	Средний вес одной индейки (самец) – кг	21.6	21.6	Чем выше вес, тем выше справедливая стоимость
			Средний вес одной индейки (самка) – кг	10.6	10.3	Чем выше вес, тем выше справедливая стоимость
			Цена на индейку – руб. за кг	366.9	343.6	Чем выше цена, тем выше справедливая стоимость
			Прогнозируемая себестоимость производства (самец) – руб. за кг	222.4	227.1	Чем выше себестоимость, тем ниже справедливая стоимость
			Прогнозируемая себестоимость производства (самка) – руб. за кг	222.4	227.1	Чем выше себестоимость, тем ниже справедливая стоимость

Указанные выше ненаблюдаемые исходные данные включают несколько ключевых допущений, которые Группа использует для определения справедливой стоимости биологических активов:

- ожидаемые продажные цены;
- прогнозируемая себестоимость производства и себестоимость реализации.

Несмотря на то, что некоторые из приведенных выше допущений получены из опубликованных рыночных данных, большинство данных допущений и оценок основаны на исторических и прогнозируемых результатах Группы.

В случае изменения ключевых допущений, использованных при определении справедливой стоимости биологических активов, на 10% в большую или меньшую сторону при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными, справедливая стоимость биологических активов на отчетную дату и соответствующий эффект на строку Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов в прибылях и убытках были бы выше (или ниже) на следующие значения:

	31 декабря 2025 года Свинина		31 декабря 2025 года Курица		31 декабря 2025 года Индейка	
	Увеличение на 10%	Снижение на 10%	Увеличение на 10%	Снижение на 10%	Увеличение на 10%	Снижение на 10%
Ожидаемые продажные цены	2 662	(2 646)	14 926	(14 334)	782	(782)
Прогнозируемая себестоимость производства и себестоимость продаж	(1 963)	1 968	(10 372)	10 637	(479)	479

## 5. Операционные сегменты

В течение четвертого квартала 2025 года, в результате изменений в структуре информации, анализируемой руководителем, принимающим операционные решения, Группа изменила композицию ее отчетных сегментов. Основное изменение в композиции было связано с сегментом Свинина, в частности, часть операций сегмента, относящаяся к обвалке мяса свинины и дальнейшей продаже мяса свинины, была перенесена в сегмент Мясопереработка. Разведение, выращивание и продажа живой свиньи, а также операции по переработке и продаже свиных полуфабрикатов остались в сегменте Свинина.

В результате изменения композиции отчетных сегментов Группы сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, была ретроспективно скорректирована для отражения данного изменения.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 5. Операционные сегменты продолжение

Деятельность Группы в основном осуществляется на территории Российской Федерации и разделена на пять сегментов по видам производимой продукции: курица, свинина, мясопереработка, растениеводство и индейка.

- **Сегмент Мясопереработка** включает в себя производство и продажу, включая формат фудсервис, свиные полуфабрикаты, широкого ассортимента переработанных мясных продуктов, включая сосиски, ветчины, хот доги и прочее.
- **Сегмент Курица** включает в себя производство комбикормов для внутреннего потребления сегментом, разведение, выращивание и переработку курицы, а также реализацию охлажденной и замороженной продукции из мяса курицы.
- **Сегмент Свинина** включает в себя производство комбикормов для внутреннего потребления сегментом, разведение, выращивание и продажу живой свиньи, а также операции по переработке и продаже свиных полуфабрикатов.
- **Сегмент Растениеводство** занимается выращиванием пшеницы и других зерновых культур.
- **Сегмент Индейки** включает в себя производство комбикормов для внутреннего потребления сегментом, разведение, выращивание и переработку индейки, а также продажу охлажденных продуктов из индейки.

Все пять операционных сегментов осуществляют и иные виды деятельности, в том числе перепродажу говядины и прочие услуги, которые не являются основной деятельностью Группы. Также, для целей сверки, в таблицы с информацией по сегментам Группа добавляет столбец с Корпоративными расходами, включающий в себя в основном заработную плату и прочие расходы холдинговой компании. Корпоративные расходы сами по себе не являются операционным сегментом.

Менеджмент Группы оценивает результаты деятельности операционного сегмента на основании скорректированного показателя EBITDA, являющегося критерием для оценки прибыльности сегментов Группы. Этот показатель представляется главному должностному лицу, ответственному за принятие решений по операционной деятельности, для целей распределения ресурсов и оценки результатов по сегментам. Группа учитывает большую часть межсегментных продаж и переводов, как если бы они проводилась с третьими лицами. Принципы учетной политики отчетных сегментов не отличаются от принципов учетной политики Группы, описанных в Примечании 2. Активы и обязательства операционных сегментов не раскрываются, так как такая информация не предоставляется главному должностному лицу, ответственному за принятие решений по операционной деятельности.

Скорректированный показатель EBITDA определяется как сумма прибыли за период до вычета расхода/дохода по налогу на прибыль, процентных доходов и расходов после вычета государственных субсидий, убытка/дохода от курсовых разниц, расходов по амортизации основных средств и нематериальных активов, чистого изменения справедливой стоимости биологических активов, и доли в прибыли/убытке совместных предприятий, плюс амортизация основных средств и нематериальных активов в составе баланса непроданного урожая, изменение справедливой стоимости инвестиций в закрытый паевой инвестиционный фонд.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 5. Операционные сегменты продолжение

Ниже представлена информация по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	Курица	Свинина	Мясопере- работка	Растение- водство	Индейка	Итого отчетные сегменты	Корпора- тивные расходы	Межсег- ментные операции и корректировки	Итого консолиди- рованные данные
Всего выручка от реализации	180 013	48 517	66 304	16 429	17 264	328 527	-	(39 788)	288 739
Внутригрупповые продажи	(2 967)	(22 192)	-	(14 064)	(565)	(39 788)	-	39 788	-
Продажи внешним покупателям	177 046	26 325	66 304	2 365	16 699	288 739	-	-	288 739
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	12 678	(2 645)	-	(137)	1 000	10 896	-	-	10 896
Чистая переоценка непроданного урожая	-	-	-	30	-	30	-	(1 568)	(1 538)
Себестоимость продаж	(132 938)	(36 819)	(55 508)	(13 647)	(13 138)	(252 050)	-	41 356	(210 694)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>59 753</b>	<b>9 053</b>	<b>10 796</b>	<b>2 675</b>	<b>5 126</b>	<b>87 403</b>	-	-	<b>87 403</b>
Операционные расходы *	(16 329)	(615)	(9 402)	(450)	(2 092)	(28 888)	(8 929)	-	(37 817)
Доля в убытке совместных предприятий	-	-	-	-	-	-	(74)	-	(74)
<b>Операционная прибыль (убыток)</b>	<b>43 424</b>	<b>8 438</b>	<b>1 394</b>	<b>2 225</b>	<b>3 034</b>	<b>58 515</b>	<b>(9 003)</b>	-	<b>49 512</b>
Корректировки на:									
Амортизация	8 536	3 281	1 778	1 483	1 095	16 173	1 514	-	17 687
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	(12 678)	2 645	-	137	(1 000)	(10 896)	-	-	(10 896)
Доля в убытке совместных предприятий	-	-	-	-	-	-	74	-	74
Прочее	(11)	-	-	105	-	94	-	-	94
<b>Скорректированный показатель EBITDA</b>	<b>39 271</b>	<b>14 364</b>	<b>3 172</b>	<b>3 950</b>	<b>3 129</b>	<b>63 886</b>	<b>(7 415)</b>	-	<b>56 471</b>
Дополнительная информация:									
Капитальные затраты по сегменту	13 321	884	7 502	1 672	557	23 936	2 344	-	26 280
Расходы (доходы) по налогу на прибыль	306	(282)	86	204	(64)	250	(397)	-	(147)

Сверка Скорректированного показателя EBITDA и прибыли до налогообложения:

<b>Скорректированный показатель EBITDA</b>	<b>56 471</b>
Амортизация	(17 687)
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	10 896
Процентные расходы после вычета государственных субсидий	(21 463)
Процентные доходы	1 967
Убыток от курсовых разниц	(484)
Доля в убытке совместных предприятий	(74)
Прочее	272
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>29 898</b>

\* В состав строки «Операционные расходы» входят Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы, а также Прочие операционные доходы (расходы), нетто.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 5. Операционные сегменты продолжение

Ниже представлена информация по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	Курица	Свинина	Мясопере- работка	Растение- водство	Индейка	Итого отчетные сегменты	Корпора- тивные расходы	Межсег- ментные операции и корректировки	Итого консолиди- рованные данные
Всего выручка от реализации	160 358	41 559	64 791	17 785	15 398	299 891	-	(40 610)	259 281
Внутригрупповые продажи	(3 898)	(21 599)	-	(14 702)	(411)	(40 610)	-	40 610	-
Продажи внешним покупателям	156 460	19 960	64 791	3 083	14 987	259 281	-	-	259 281
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	(330)	(1 254)	-	(109)	751	(942)	-	-	(942)
Чистая переоценка непроданного урожая	-	-	-	338	-	338	-	167	505
Себестоимость продаж	(118 084)	(31 900)	(55 261)	(13 441)	(12 328)	(231 014)	-	40 610	(190 404)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>41 944</b>	<b>8 405</b>	<b>9 530</b>	<b>4 573</b>	<b>3 821</b>	<b>68 273</b>	-	<b>167</b>	<b>68 440</b>
Операционные расходы *	(16 044)	(1 195)	(9 698)	(219)	(2 065)	(29 221)	(9 455)	-	(38 676)
Доля в прибыли совместных предприятий	-	-	-	-	-	-	790	-	790
<b>Операционная прибыль (убыток)</b>	<b>25 900</b>	<b>7 210</b>	<b>(168)</b>	<b>4 354</b>	<b>1 756</b>	<b>39 052</b>	<b>(8 665)</b>	<b>167</b>	<b>30 554</b>
Корректировки на:									
Амортизация	7 067	3 224	1 686	1 307	1 186	14 470	1 373	-	15 843
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	330	1 254	-	109	(751)	942	-	-	942
Доля в прибыли совместных предприятий	-	-	-	-	-	-	(790)	-	(790)
Прочее	-	-	-	(199)	-	(199)	-	-	(199)
<b>Скорректированный показатель EBITDA</b>	<b>33 297</b>	<b>11 688</b>	<b>1 518</b>	<b>5 571</b>	<b>2 191</b>	<b>54 265</b>	<b>(8 082)</b>	<b>167</b>	<b>46 350</b>
Дополнительная информация:									
Капитальные затраты по сегменту	22 057	3 872	6 520	3 277	623	36 349	2 429	-	38 778
Расходы (доходы) по налогу на прибыль	958	(97)	12	(48)	(30)	795	(974)	-	(179)

Сверка Скорректированного показателя EBITDA и прибыли до налогообложения:

<b>Скорректированный показатель EBITDA</b>	<b>46 350</b>
Амортизация	(15 843)
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	(942)
Процентные расходы после вычета государственных субсидий	(12 421)
Процентные доходы	1 122
Прибыль от курсовых разниц	499
Доля в прибыли совместных предприятий	790
Прочее	199
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>19 754</b>

\* В состав строки «Операционные расходы» входят Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы, а также Прочие операционные доходы (расходы), нетто.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 5. Операционные сегменты продолжение

### Географическая информация

Географическое распределение продаж Группы внешним клиентам раскрыто ниже. Продажи распределяются между внутренними и экспортными в зависимости от конечного пункта поставки продукции.

	2025	2024
Россия	262 327	229 315
Экспорт, включая:	26 412	29 966
СНГ	12 545	16 505
Восточная Азия	9 179	10 876
Ближний Восток	3 808	1 451
Прочее	880	1 134
<b>Итого выручка</b>	<b>288 739</b>	<b>259 281</b>

### Информация о крупных клиентах

Ни один внешний клиент Группы не внес более 10% в консолидированный показатель выручки в 2025 и 2024 году.

## 6. Себестоимость продаж

Себестоимость продаж за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлена следующим образом:

	2025	2024
Сырье и товары для перепродажи	120 671	110 138
Заработная плата (включая расходы по пенсионному обеспечению)	48 133	44 956
Амортизация основных средств	15 316	13 752
Коммунальные услуги	9 724	8 039
Прочее	16 850	13 519
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>210 694</b>	<b>190 404</b>

## 7. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

	2025	2024
Заработная плата (включая расходы по пенсионному обеспечению)	14 585	12 434
Транспортные услуги	9 590	10 823
Расходы на рекламу и маркетинг	5 304	4 409
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2 271	2 002
Материалы и запасы	1 717	1 528
Услуги складского хранения	1 131	1 180
Налоги (за исключением налога на прибыль)	482	474
Аудиторские, консультационные и юридические услуги	322	305
Услуги в области информационных технологий и связи	301	339
Изменение резерва по бонусам сотрудникам по программе долгосрочного премирования	(548)	1 100
Прочее	2 895	4 013
<b>Итого коммерческие, общехозяйственные и административные расходы</b>	<b>38 050</b>	<b>38 607</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 8. Прочие операционные доходы (расходы), нетто

Прочие операционные доходы (расходы), нетто за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

	2025	2024
Доход от непрофильных видов деятельности Группы	1 841	2 036
Расходы, связанные с доходами от непрофильных видов деятельности, включающие в себя:	(1 505)	(1 546)
Сырье и материалы	(598)	(603)
Заработная плата (включая расходы по пенсионному обеспечению)	(117)	(212)
Амортизация	(97)	(89)
Коммунальные услуги	(633)	(558)
Прочее	(60)	(84)
Убыток от выбытия основных средств, нетто	(103)	(59)
Прочее	-	(500)
<b>Прочие операционные доходы (расходы), нетто</b>	<b>233</b>	<b>(69)</b>

## 9. Процентные расходы после вычета государственных субсидий

Процентные расходы после вычета государственных субсидий за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

	2025	2024
Проценты по банковским овердрафтам и кредитам*	28 785	17 539
Проценты по арендным обязательствам	729	713
За вычетом сумм, включенных в состав квалифицируемых активов	(1 356)	(929)
<b>Итого процентные расходы</b>	<b>28 158</b>	<b>17 323</b>
Государственные субсидии по возмещению процентных расходов начисленные*	(7 624)	(5 715)
За вычетом сумм, включенных в состав квалифицируемых активов	929	813
<b>Итого государственные субсидии по возмещению процентных расходов</b>	<b>(6 695)</b>	<b>(4 902)</b>
<b>Итого процентные расходы после вычета государственных субсидий</b>	<b>21 463</b>	<b>12 421</b>

\* Группа получает государственные субсидии через аккредитованные банки, которые предоставляют кредиты сельхозпроизводителям по сниженной ставке. Группа презентует такие субсидии в таблице выше развернуто с соответствующими процентными расходами в сумме 7 624 (2024: 5 684).

## 10. Доход по налогу на прибыль

Все налоги, которыми облагается деятельность и активы Группы, взимаются и выплачиваются в Российской Федерации. В соответствии с российским законодательством, ставка налога на прибыль сельскохозяйственных компаний составляет 0%. Ставка налога на прибыль для компаний, облагаемых по стандартной ставке, составляет 25% (2024: 20%) и 10% для прочих режимов налогообложения (2024: 10%).

Информация об основных компонентах налога на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлена следующим образом:

	2025	2024
Расход по текущему налогу на прибыль	(767)	(1 401)
Доход по отложенному налогу на прибыль	914	1 226
Эффект изменения ставки налогообложения	-	354
<b>Итого доход по налогу на прибыль</b>	<b>147</b>	<b>179</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 10. Доход по налогу на прибыль продолжение

Ниже представлена сверка дохода по налогу на прибыль и условного налога на прибыль по установленной ставке за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов:

	2025	2024
Прибыль до налога на прибыль	29 898	19 754
Прибыль до налогообложения компаний, облагаемых по нулевой ставке (сельскохозяйственные производители)	30 889	19 115
Прибыль до налогообложения компаний, облагаемых по ставке 10% (прочие налоговые режимы)	1 963	777
Убыток до налогообложения остальных компаний, облагаемых по общим правилам, и несельскохозяйственных организаций	(2 954)	(138)
Ставка налога на прибыль (для сельскохозяйственных производителей)	0%	0%
Ставка налога на прибыль (прочие налоговые режимы)	10%	10%
Ставка налога на прибыль (общая и для несельскохозяйственных операций в сельскохозяйственных организациях)	25%	20%
Теоретический (доход) расход по налогу на прибыль	(543)	50
Расходы, не подлежащие вычету для целей российского налогообложения	412	223
Дополнительный налог на прибыль, начисленный за прошлые периоды	74	229
Эффект от доли в убытке (прибыли) совместных предприятий	19	(158)
Эффект изменения ставки налогообложения	-	(354)
Прочее	(109)	(169)
<b>Доход по налогу на прибыль</b>	<b>(147)</b>	<b>(179)</b>

Следующие суммы, указанные после соответствующего взаимозачета, представлены в консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Отложенные налоговые активы	4 403	3 410
Отложенные налоговые обязательства	(1 685)	(1 641)
<b>Чистые отложенные налоговые активы</b>	<b>2 718</b>	<b>1 769</b>

Изменение чистых отложенных налоговых активов за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлено следующим образом:

	31 декабря 2024 года	Отражено в прибылях или убытках и прочее движение	Признано при приобретении дочерних компаний	31 декабря 2025 года
Основные средства и инвестиционная недвижимость	(2 762)	(108)	-	(2 870)
Торговая дебиторская задолженность	(79)	73	-	(6)
Прочие активы и обязательства	1 226	65	-	1 291
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	3 384	919	-	4 303
<b>Чистые отложенные налоговые активы</b>	<b>1 769</b>	<b>949</b>	<b>-</b>	<b>2 718</b>

	31 декабря 2023 года	Отражено в прибылях или убытках и прочее движение	Признано при приобретении дочерних компаний	31 декабря 2024 года
Основные средства и инвестиционная недвижимость	(2 339)	(423)	-	(2 762)
Торговая дебиторская задолженность	(62)	(17)	-	(79)
Прочие активы и обязательства	548	663	15	1 226
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	2 027	1 357	-	3 384
<b>Чистые отложенные налоговые активы</b>	<b>174</b>	<b>1 580</b>	<b>15</b>	<b>1 769</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 11. Основные средства

В следующей таблице представлено движение основных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов:

	Земельные участки	Здания, сооружения и неотделимые улучшения арендованных объектов	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
<b>Стоимость приобретения</b>							
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>14 314</b>	<b>106 765</b>	<b>63 807</b>	<b>11 423</b>	<b>753</b>	<b>26 222</b>	<b>223 284</b>
Поступления	277	11 897	12 086	3 723	207	8 201	36 391
Приобретения дочерних предприятий (Примечание 26)	296	8 290	4 577	176	2	169	13 510
Выбытия	(9)	(198)	(907)	(97)	(41)	(53)	(1 305)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>14 878</b>	<b>126 754</b>	<b>79 563</b>	<b>15 225</b>	<b>921</b>	<b>34 539</b>	<b>271 880</b>
Поступления	344	12 477	10 665	2 425	126	(4 419)	21 618
Приобретения дочерних предприятий (Примечание 26)	10	400	85	19	1	-	515
Перевод из активов в форме права пользования	25	-	2	127	-	-	154
Выбытия	(413)	(361)	(1 491)	(854)	4	(52)	(3 167)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>14 844</b>	<b>139 270</b>	<b>88 824</b>	<b>16 942</b>	<b>1 052</b>	<b>30 068</b>	<b>291 000</b>
<b>Накопленная амортизация</b>							
<b>На 1 января 2024 года</b>	-	<b>(27 094)</b>	<b>(34 865)</b>	<b>(6 433)</b>	<b>(609)</b>	-	<b>(69 001)</b>
Начисление амортизации	-	(4 692)	(6 803)	(1 477)	(161)	-	(13 133)
Списано при выбытии	-	59	442	175	31	-	707
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	-	<b>(31 727)</b>	<b>(41 226)</b>	<b>(7 735)</b>	<b>(739)</b>	-	<b>(81 427)</b>
Начисление амортизации	-	(5 501)	(7 568)	(1 695)	(74)	-	(14 838)
Списано при выбытии	-	96	942	523	48	-	1 609
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	-	<b>(37 132)</b>	<b>(47 852)</b>	<b>(8 907)</b>	<b>(765)</b>	-	<b>(94 656)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>							
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>14 878</b>	<b>95 027</b>	<b>38 337</b>	<b>7 490</b>	<b>182</b>	<b>34 539</b>	<b>190 453</b>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>14 844</b>	<b>102 138</b>	<b>40 972</b>	<b>8 035</b>	<b>287</b>	<b>30 068</b>	<b>196 344</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов в составе незавершенного строительства отражены авансы, выданные в связи с приобретением и строительством объектов основных средств, в сумме 3 801 и 5 602, соответственно.

Вследствие геополитических и экономических факторов, оказывающих влияние на рынки присутствия Группы, Группа идентифицировала индикаторы обесценения в отношении единиц, генерирующих денежные средства (далее - ЕГДС) Группы и провела тестирование на обесценение путем расчета возмещаемой стоимости ЕГДС и сравнения их с балансовой стоимостью внеоборотных активов ЕГДС. Тестирование на обесценение показало, что возмещаемая стоимость ЕГДС превышает их балансовую стоимость по состоянию на 31 декабря 2025 года, поэтому убыток от обесценения не был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за 2025 год (за 2024 год: убыток от обесценения не был признан).

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 12. Активы в форме права пользования

Движение активов в форме права пользования за год, закончившийся 31 декабря 2025 и 2024 года, представлено следующим образом:

	Земельные участки	Здания, сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Итого
<b>Стоимость</b>					
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>797</b>	<b>3 530</b>	<b>1 293</b>	<b>4 200</b>	<b>9 820</b>
Новые арендные договора и модификации имеющихся арендных договоров	463	1 499	35	1 644	3 641
Приобретения дочерних предприятий (Примечание 26)	-	-	-	11	11
Выбытие арендных договоров	(5)	(124)	(42)	(85)	(256)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 255</b>	<b>4 905</b>	<b>1 286</b>	<b>5 770</b>	<b>13 216</b>
Новые арендные договора и модификации имеющихся арендных договоров	182	203	161	1 278	1 824
Приобретения дочерних предприятий (Примечание 26)	-	-	-	23	23
Выбытие арендных договоров	(5)	(524)	(23)	(160)	(712)
Перевод в основные средства, нетто	(25)	-	(2)	(235)	(262)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>1 407</b>	<b>4 584</b>	<b>1 422</b>	<b>6 676</b>	<b>14 090</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>(257)</b>	<b>(1 530)</b>	<b>(367)</b>	<b>(831)</b>	<b>(2 985)</b>
Начисленная амортизация	(53)	(633)	(164)	(731)	(1 581)
Выбытие арендных договоров	4	62	9	17	92
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(306)</b>	<b>(2 101)</b>	<b>(522)</b>	<b>(1 545)</b>	<b>(4 474)</b>
Начисленная амортизация	(117)	(749)	(307)	(1060)	(2 234)
Выбытие арендных договоров	3	73	22	33	131
Амортизация переведенных в основные средства	1	-	-	105	106
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>(419)</b>	<b>(2 777)</b>	<b>(807)</b>	<b>(2 465)</b>	<b>(6 469)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>949</b>	<b>2 804</b>	<b>764</b>	<b>4 225</b>	<b>8 742</b>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>988</b>	<b>1 807</b>	<b>615</b>	<b>4 211</b>	<b>7 621</b>

## 13. Гудвил

Для целей тестирования на обесценение гудвил был распределен на следующие единицы, генерирующие денежные средства, и отражающие самый низкий уровень мониторинга гудвила на предмет обесценения со стороны руководства:

	2025	2024
Мясопереработка	215	215
Свинина	907	907
Мясопереработка курицы	223	223
Курица	680	680
Растениеводство	698	698
<b>Итого гудвил</b>	<b>2 723</b>	<b>2 723</b>

Возмещаемая стоимость генерирующих единиц Курица, Свинина и Растениеводство определяется на основании расчета ценности использования с применением прогнозируемых денежных потоков на основании бюджетов, одобренных руководством на пятилетний период, и с использованием ставки дисконтирования после налогообложения в размере 18,3% (2024: 19,8%). Денежные потоки после окончания этого периода были экстраполированы исходя из постоянного темпа роста 4,0% в год (2024: 4,0%). По мнению руководства, любое разумно возможное изменение в ключевых допущениях, лежащих в основе расчета возмещаемой стоимости, не приведет к превышению общей балансовой стоимости генерирующей единицы над ее возмещаемой стоимостью.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 14. Нематериальные активы

В следующей таблице представлено движение нематериальных активов за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов:

	Программное обеспечение	Торговые марки с неопределенным сроком полезного использования	Торговые марки с определенным сроком полезного использования	Прочие нематериальные активы	Незавершенное строительство	Итого
<b>Стоимость приобретения</b>						
На 1 января 2024 года	5 371	2 399	1 265	227	-	9 262
Поступления	787	-	5	85	711	1 588
Приобретения дочерних предприятий (Примечание 26)	1	-	-	-	-	1
Выбытия	(89)	-	(58)	(4)	-	(151)
На 31 декабря 2024 года	6 070	2 399	1 212	308	711	10 700
Поступления	1 159	-	9	1	1 336	2 505
Выбытия	(18)	(22)	-	-	-	(40)
На 31 декабря 2025 года	7 211	2 377	1 221	309	2 047	13 165
<b>Начисленная амортизация</b>						
На 1 января 2024 года	(3 188)	-	(316)	(219)	-	(3 723)
Расходы на амортизацию	(579)	-	(367)	(58)	-	(1 004)
На 31 декабря 2024 года	(3 767)	-	(683)	(277)	-	(4 727)
Расходы на амортизацию	(665)	-	(290)	(32)	-	(987)
На 31 декабря 2025 года	(4 432)	-	(973)	(309)	-	(5 714)
<b>Балансовая стоимость</b>						
На 31 декабря 2024 года	2 303	2 399	529	31	711	5 973
На 31 декабря 2025 года	2 779	2 377	248	0	2 047	7 451

### Программное обеспечение

Программное обеспечение амортизируется в течение срока полезного использования, составляющего от двух до десяти лет.

### Торговые марки с неопределенным сроком полезного использования

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 года руководство провело проверку торговых марок с неопределенным сроком полезного использования на предмет обесценения и пришло к выводу об отсутствии обесценения. Справедливая стоимость была определена на основе роялти метода, базирующегося на ожидаемых продажах по торговой марке и ставке роялти в размере 2,5% (2024: 2,5%). По мнению руководства, любое разумно возможное изменение в ключевых допущениях, лежащих в основе расчета возмещаемой стоимости, не приведет к превышению общей балансовой стоимости торговых марок над их возмещаемой стоимостью.

## 15. Биологические активы

### Внеоборотные биологические активы

Внеоборотные биологические активы представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Кол-во	Балансовая стоимость	Кол-во	Балансовая стоимость
Свиноматки, головы	123 526	2 705	123 135	3 253
<b>Итого продуктивные внеоборотные биологические активы</b>	<b>123 526</b>	<b>2 705</b>	<b>123 135</b>	<b>3 253</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 15. Биологические активы продолжение

В следующей таблице представлено движение по свиноматкам:

	Стоимость
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>3 998</b>
Увеличение в связи с приобретением и расходы на выращивание	1 940
Уменьшение в связи с продажей	(602)
Передача продукции	(1 064)
Убыток от изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат, связанных с продажей	(1 019)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>3 253</b>
Увеличение в связи с приобретением и расходы на выращивание	2 002
Уменьшение в связи с продажей	(393)
Передача продукции	(813)
Убыток от изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат, связанных с продажей	(1 344)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>2 705</b>

## Оборотные биологические активы и незавершенное производство

Все оборотные биологические активы являются потребляемыми, за исключением племенных птиц, которые относятся к продуктивным биологическим активам. Оборотные биологические активы представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Кол-во	Балансовая стоимость	Кол-во	Балансовая стоимость
<b>Свинина</b>				
Товарные свиньи, головы	1 310 450	10 007	1 382 354	11 956
	<b>1 310 450</b>	<b>10 007</b>	<b>1 382 354</b>	<b>11 956</b>
<b>Курица</b>				
Бройлеры, головы	48 145 311	8 838	48 944 885	6 331
Племенная птица, головы (продуктивные биологические активы)	4 355 123	18 138	4 083 124	8 324
	<b>52 500 434</b>	<b>26 976</b>	<b>53 028 009</b>	<b>14 655</b>
Индейка	1 930 059	3 862	1 929 260	2 878
Инкубационные яйца, штуки	33 732 050	794	35 334 947	838
Несобранный урожай, гектары	52 927	741	57 420	659
Незавершенное производство, относящееся к выращиванию зерновых культур		3 245		2 829
<b>Итого оборотные биологические активы и незавершенное производство</b>		<b>45 625</b>		<b>33 815</b>

В следующей таблице представлено движение по наиболее существенным оборотным биологическим активам:

	Свинина	Бройлеры	Племенная птица	Индейка	Несобранный урожай и незавершенное производство	Итого
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>12 372</b>	<b>7 495</b>	<b>5 187</b>	<b>1 924</b>	<b>2 414</b>	<b>29 392</b>
Увеличение в связи с приобретением и за счет осуществления затрат	27 457	111 117	4 206	11 728	12 430	166 938
Приобретения дочерних предприятий		225	258			483
Перевод в состав потребляемых биологических активов	-	3 151	(3 151)	-	-	-
Уменьшение в связи с продажей или сбором урожая	(37 088)	(134 810)	-	(13 206)	(16 861)	(201 965)
Прибыль от изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат, связанных с продажей	9 215	19 153	1 824	2 432	5 505	38 129
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>11 956</b>	<b>6 331</b>	<b>8 324</b>	<b>2 878</b>	<b>3 488</b>	<b>32 977</b>
Увеличение в связи с приобретением и за счет осуществления затрат	29 576	117 786	5 159	12 395	13 923	178 839
Перевод в состав потребляемых биологических активов	-	4 684	(4 684)	-	-	-
Уменьшение в связи с продажей или сбором урожая	(43 449)	(142 549)	-	(15 125)	(17 218)	(218 341)
Прибыль от изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат, связанных с продажей	11 924	22 586	9 339	3 714	3 793	51 356
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>10 007</b>	<b>8 838</b>	<b>18 138</b>	<b>3 862</b>	<b>3 986</b>	<b>44 831</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 15. Биологические активы продолжение

Расшифровка чистого изменения справедливой стоимости биологических активов представлена следующим образом:

	2025	2024
Корректировка до справедливой стоимости на начало года (биологических активов, переведенных в запасы и проданных впоследствии)	(10 568)	(11 510)
Корректировка до справедливой стоимости на конец года (биологических активов)	21 464	10 568
<b>Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов</b>	<b>10 896</b>	<b>(942)</b>

Расшифровка чистой переоценки собранного урожая представлена следующим образом:

	2025	2024
Корректировка до справедливой стоимости на начало года (сельскохозяйственной продукции, проданной впоследствии)	(3 823)	(3 318)
Корректировка до справедливой стоимости на конец года (сельскохозяйственной продукции)	2 285	3 823
<b>Чистая переоценка собранного урожая</b>	<b>(1 538)</b>	<b>505</b>

Результаты сбора урожая основных сельскохозяйственных культур Группы представлены следующим образом (в тыс. тонн):

	2025	2024
Яровая пшеница	326	281
Озимая пшеница	318	204
Соя	274	236
Кукуруза	77	77
Подсолнечник	16	22

Производство по сегментам Свинина, Курица и Индейка Группы представлено следующим образом (в тыс. тонн):

	2025	2024
Свинина (живой вес)	334	328
Курица (убойный вес)	922	920
Индейка (убойный вес)	82	80

Основные данные по определению справедливой стоимости биологических активов, а также анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям этих данных приводятся в Примечании 4.

## 16. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Сырье	22 214	26 919
Запасные части	4 837	4 601
Незавершенное производство	737	746
Готовая продукция	10 695	7 293
<b>Итого товарно-материальные запасы</b>	<b>38 483</b>	<b>39 559</b>

## 17. Налоги к возмещению и авансовые платежи по налогам

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Налог на добавленную стоимость	3 582	4 718
Прочие налоги	1 372	696
<b>Итого налоги к возмещению и авансовые платежи по налогам</b>	<b>4 954</b>	<b>5 414</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 18. Торговая дебиторская задолженность

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	14 700	14 461
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(123)	(129)
<b>Итого торговая дебиторская задолженность</b>	<b>14 577</b>	<b>14 332</b>

В таблице ниже обобщены изменения резерва по ожидаемым кредитным убыткам за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 года:

	2025	2024
<b>Остаток на начало года</b>	<b>129</b>	<b>130</b>
Дополнительный резерв, начисленный в течение года	8	12
Торговая дебиторская задолженность, списанная за счет резерва в течение года	(14)	(13)
<b>Остаток на конец года</b>	<b>123</b>	<b>129</b>

## 19. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства в банках (рубли)	9 065	2 056
Денежные средства в банках (евро)	805	838
Денежные средства в банках (доллары США)	471	82
Денежные средства в банках (китайские юани)	2 989	1 778
Денежные средства в банках (дирхам ОАЭ)	240	24
Депозиты в банках (0,31% - 16,31%)	9 698	5 576
Денежные средства в кассе	2	5
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>23 270</b>	<b>10 359</b>

Депозиты в банках деноминированы в рублях, долларах США и китайских юанях и имеют первоначальный срок погашения менее 3 месяцев.

## 20. Акционерный капитал

### Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов номинальная стоимость выпущенных акций Компании составляла 0,01 рубля за 1 акцию. Общее число разрешенных к выпуску акций составило 51 785 841 штук, а количество выпущенных акций составило 42 222 042 на 31 декабря 2025 года (51 785 841 разрешенных к выпуску акций и 42 222 042 выпущенных акций на 31 декабря 2024 года). Все выпущенные и находящиеся в обращении акции обладают равными правами голоса.

### Дивиденды

Согласно российскому законодательству распределение дивидендов может производиться только из накопленной прибыли Компании, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и выраженной в местной валюте.

В марте 2025 года дивиденды в размере 98,92 рубля за акцию (в сумме 4 177) были утверждены на ежегодном общем собрании акционеров и выплачены в полном размере до 31 декабря 2025 года.

В сентябре 2024 года дивиденды в размере 142,11 рубля за акцию (в сумме 6 000) были утверждены на внеочередном общем собрании акционеров и выплачены в полном размере до 31 декабря 2024 года.

В марте 2024 года дивиденды в размере 205,38 рубля за акцию (в сумме 8 672) были утверждены на ежегодном общем собрании акционеров и выплачены в полном размере до 31 декабря 2024 года.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 21. Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация по кредитам и займам Группы, отражаемым по амортизированной стоимости. Более подробная информация в отношении подверженности Группы процентному, валютному риску и риску ликвидности представлена в Примечании 24. Кредиты и займы представлены следующим образом:

	Номинальная процентная ставка	ЭПС <sup>1</sup>	Срок погашения	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
				Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные
Облигации	10,80%-18,20%	15,43%	2026-2028	10 000	32 691	10 134	17 000
Банковские кредиты	2,00%-18,10%	10,56%	2025-2033	60 964	51 553	52 990	61 748
Прочие кредиты и займы	5,06%-7,00%	6,06%	2028-2029	-	750	-	733
Проценты к уплате				569	-	565	-
<b>Итого кредиты и займы</b>				<b>71 533</b>	<b>84 994</b>	<b>63 689</b>	<b>79 481</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года кредиты и займы Группы были номинированы в следующих валютах: 150 947 в российских рублях и 5 580 в китайских юанях. По состоянию на 31 декабря 2024 года кредиты и займы Группы были номинированы в следующих валютах: 143 170 в российских рублях.

### Облигации

#### Облигации со сроком погашения в декабре 2027 года

В декабре 2022 года Группа разместила 10 000 000 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в декабре 2027 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая раз в квартал, установлена на уровне 11,3% годовых. Группа учитывает данные инструменты по амортизированной стоимости.

#### Облигации со сроком погашения в июле 2027 года

В июле 2024 года Группа разместила 7 000 000 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в июле 2027 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая на ежемесячной основе, установлена как плавающая ставка (ключевая ставка Банка России + спред 135 б.п.). Группа учитывает данные инструменты по амортизированной стоимости.

#### Облигации со сроком погашения в сентябре 2026 года

В марте 2025 года Группа разместила 10 000 000 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в сентябре 2026 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая на ежемесячной основе, установлена как плавающая ставка (ключевая ставка Банка России + спред 220 б.п.). Группа учитывает данные инструменты по амортизированной стоимости.

#### Облигации со сроком погашения в марте 2027 года

В марте 2025 года Группа разместила 500 000 облигаций в китайских юанях по номинальной стоимости (1 000 китайских юаней (11 223 российских рублей) на дату выпуска) со сроком погашения в марте 2027 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая на ежемесячной основе, установлена на уровне 10,8% годовых. Группа учитывает данные инструменты по амортизированной стоимости.

#### Облигации со сроком погашения в июле 2027 года

В июле 2025 года Группа разместила 10 000 000 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в июле 2027 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая на ежемесячной основе, установлена как плавающая ставка (ключевая ставка Банка России + спред 200 б.п.). Группа учитывает данные инструменты по амортизированной стоимости.

#### Облигации со сроком погашения в декабре 2028 года

В декабре 2025 года Группа разместила 111 165 розничных облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в декабре 2028 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая на ежемесячной основе, установлена как плавающая ставка (ключевая ставка Банка России + спред 70 б.п.). Группа учитывает данные инструменты по амортизированной стоимости.

<sup>1</sup> ЭПС представляет собой эффективную процентную ставку по кредитам и займам, не погашенным на конец года.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 21. Кредиты и займы продолжение

### Банковские кредиты

Условия и сроки выдачи банковских кредитов были следующими:

	Валюта	Номинальная процентная ставка*	Год погашения	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Банк 1	Рубли	2,00%-18,10%	2025-2033	60 267	54 964
Банк 2	Рубли	4,90%-10,40%	2026-2031	29 949	29 395
Банк 3	Рубли	6,80%-10,00%	2025-2029	13 993	17 301
Банк 4	Рубли	4,60%	2031	3 920	3 920
Банк 5	Рубли	8,00%	2029	2 427	2 897
Банк 6	Рубли	5,00-8,00%	2027-2028	1 961	1 961
Банк 7	Рубли				4 300
<b>Итого банковские кредиты</b>				<b>112 517</b>	<b>114 738</b>

\* Низкие процентные ставки относятся к субсидируемым кредитным договорам в соответствии с государственной программой, действующей с 2017 года (Примечание 9).

### Неиспользованный кредитный лимит

Общая сумма неиспользованного кредитного лимита по кредитным линиям по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 147 998. Неиспользованные средства могут быть использованы в период 2026-2031 годов и только для целей, указанных в соответствующих кредитных соглашениях. Сроки предоставления заканчиваются следующим образом: в отношении суммы 35 036 срок истекает до 31 декабря 2026 года, в отношении суммы 64 861 срок истекает до 31 декабря 2027 года, в отношении суммы 7 212 срок истекает до 31 декабря 2028 года, в отношении суммы 5 000 срок истекает до 31 декабря 2030 года, в отношении суммы 35 000 срок истекает до 31 декабря 2031 года. Также розничные облигации на сумму 889 по номинальной стоимости 1000 рублей доступны к размещению до 31 декабря 2028 года.

### Обеспечение по заимствованиям

По состоянию на 31 декабря 2025 года в качестве обеспечения по некоторым займам был использован залог акций или долей участия в следующих компаниях Группы:

	Вид деятельности	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Компания 1	Маслоэкстракционный завод	100%	100%
Компания 2	Мясоперерабатывающий комбинат	100%	100%
Компания 3	Производство кормов	100%	100%
Компания 4	Мясоперерабатывающий комбинат	100%	100%
Компания 5	Выращивание курицы	100%	100%

Основные средства балансовой стоимостью 15 933 и 22 361 были заложены в качестве обеспечения по кредитным договорам по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов соответственно.

Некоторые существенные кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, которые требуют поддержания определенного соотношения коэффициента долг к EBITDA и других коэффициентов.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа нарушила финансовый ковенант одной из компаний Группы. Группа до 31 декабря 2025 года получила письмо от банка, подтверждающее отказ от права требования досрочного погашения кредита и уплаты процентов, возникшего в связи с указанным нарушением. Группа соблюдала все остальные ковенанты по состоянию на 31 декабря 2025 года.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа нарушила несколько финансовых и нефинансовых ковенантов, рассчитанных на основе финансовой отчетности нескольких из компаний Группы. Группа до 31 декабря 2024 года получила письма от банков, подтверждающие отказ от права требования досрочного погашения кредита и уплаты процентов, возникшего в связи с указанным нарушением. Группа соблюдала все остальные ковенанты по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Группа ожидает, что продолжит своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме, соблюдать ковенанты и не ожидает их нарушения (за исключением указанных выше), в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 21. Кредиты и займы продолжение

### Сверка обязательств по финансовой деятельности

Таблица ниже показывает сверку обязательств Группы по финансовой деятельности, включая денежные и неденежные изменения. Обязательства по финансовой деятельности – это обязательства, денежные потоки по которым были классифицированы в консолидированной отчетности Группы в денежных потоках по финансовой деятельности.

	31 декабря 2024 года	Денежные потоки по финансовой деятельности (i)	Приобретения дочерних предприятий (Примечание 26)	Неденежные изменения			Начисления и выплаты процентов	31 декабря 2025 года
				Новые арендные договоры, модификация существующих и выбытие арендных договоров	Поправки на курсовые разницы	Прочие неденежные изменения		
Кредиты и займы, включая арендные обязательства	150 980	11 315	110	907	(102)	-	4	163 214

	31 декабря 2023 года	Денежные потоки по финансовой деятельности (i)	Приобретения дочерних предприятий (Примечание 26)	Неденежные изменения			Начисления и выплаты процентов	31 декабря 2024 года
				Новые арендные договоры, модификация существующих и выбытие арендных договоров	Поправки на курсовые разницы	Прочие неденежные изменения		
Кредиты и займы, включая арендные обязательства	116 774	24 909	5 488	3 692	5	16	96	150 980

(i) Нетто сумма выплат поступлений от краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов, выплат краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов и арендных платежей в консолидированном отчете о движении денежных средств.

## 22. Арендные обязательства

Движение арендных обязательств за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлено следующим образом:

<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>6 115</b>
Проценты по арендным обязательствам	713
Платежи по аренде	(2 726)
Расход по курсовым разницам по арендным обязательствам	5
Приобретения дочерних предприятий (Примечание 26)	11
Новые арендные договоры и модификации имеющихся арендных договоров	3 835
Выбытие договоров аренды	(144)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>7 809</b>
Проценты по арендным обязательствам	733
Платежи по аренде	(2 789)
Расход по курсовым разницам по арендным обязательствам	24
Новые арендные договоры и модификации имеющихся арендных договоров	1 646
Выбытие договоров аренды	(735)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>6 688</b>

Группа арендует земельные участки, офисы, машины, оборудование и транспортные средства. Договоры аренды заключаются на фиксированные периоды в диапазоне от 1 до 49 лет, при этом у Группы есть право продлить указанный срок. За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, арендные расходы по договорам со сроком аренды 12 месяцев или менее, а также по аренде малоценных активов составили 26 (2024: 79), а расходы по аренде по переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде, составили 202 (2024: 12).

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 23. Обязательства по налоговым платежам

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Налог на добавленную стоимость	1 959	1 343
Налоги по оплате труда	1 218	1 515
Налог на имущество	303	281
Налог на доходы физических лиц удержанный	6	130
Прочие налоги	218	919
<b>Итого обязательства по налоговым платежам</b>	<b>3 704</b>	<b>4 188</b>

## 24. Финансовые инструменты

### Категории финансовых инструментов и оценка справедливой стоимости

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости, за исключением кредитов и займов с балансовой стоимостью 156 527 и справедливой стоимостью 154 550 по состоянию на 31 декабря 2025 года и балансовой стоимостью 143 170 и справедливой стоимостью 138 076 по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Оценка справедливой стоимости кредитов и займов относится к иерархии 3 уровня по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов. Справедливая стоимость кредитов и займов рассчитывалась на основании метода дисконтированных денежных потоков с использованием статистических процентных ставок, публикуемых Банком России по краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным заемным средствам и депозитам. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа использовала 18,80% в качестве рыночной ставки стоимости краткосрочных заимствований, 14,26% для среднесрочных и долгосрочных заимствований (по состоянию на 31 декабря 2024 года Группа использовала 22,83% в качестве рыночной ставки стоимости краткосрочных заимствований, 18,02% для среднесрочных и долгосрочных заимствований) для целей расчета справедливой стоимости (для займов, номинированных в рублях), эта ставка по привлеченным займам не учитывает эффект субсидий. Чем более высокие ставки используются при расчете заемных средств, тем ниже их справедливая стоимость.

### Управление финансовыми рисками

Основными рисками, возникающими по финансовым инструментам Группы, являются риск достаточности капитала, риск изменений процентной ставки, кредитный риск, риск ликвидности и валютный риск.

Руководство Группы выявляет, оценивает финансовые риски и осуществляет управление ими в соответствии с политикой и процедурами Группы.

### Управление риском недостаточности капитала

Группа осуществляет управление капиталом, чтобы обеспечить продолжение деятельности, максимизируя прибыль акционеров. Структура капитала Группы включает заемные средства, денежные средства и их эквиваленты и собственный капитал, включающий выпущенный капитал, резервы и нераспределенную прибыль. Руководство Группы регулярно анализирует структуру капитала. В рамках такой оценки руководство анализирует показатель стоимости капитала и риски, связанные с каждым классом капитала.

### Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что контрагент может не исполнить свои договорные обязательства, что приведет к возникновению у Группы финансового убытка. Финансовые активы, в отношении которых у Группы потенциально может возникнуть кредитный риск, включают в основном торговую и прочую дебиторскую задолженность и денежные средства на текущих и депозитных счетах в банках.

Максимальный уровень кредитного риска в разрезе по классам активов представлен следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства и их эквиваленты (за исключением денежных средств в кассе)	23 268	10 359
Торговая дебиторская задолженность	14 577	14 332
Прочая дебиторская задолженность	1 498	946
Прочие внеоборотные активы	396	117
Прочие оборотные активы	837	57
<b>Итого максимальный кредитный риск</b>	<b>40 576</b>	<b>25 811</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 24. Финансовые инструменты продолжение

### Торговая дебиторская задолженность

Ниже представлена информация о максимальной величине кредитного риска в отношении торговой дебиторской задолженности в разрезе контрагентов:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Компания 1	2 496	1 902
Компания 2	1 884	1 899
Компания 3	1 307	1 268
Компания 4	872	913
Компания 5	798	715
Компания 6	491	510
Прочие контрагенты	6 729	7 125
<b>Итого</b>	<b>14 577</b>	<b>14 332</b>

Средний срок товарного кредита, предоставляемого клиентам Группы, составляет 30 дней. Проценты на торговую дебиторскую задолженность не начисляются. До начала сотрудничества с новым клиентом Группа использует собственную скоринговую систему для оценки кредитоспособности потенциального клиента и установления кредитных лимитов. Лимиты по клиентам пересматриваются на регулярной основе.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа применила упрощенный подход, предусмотренный МСФО (IFRS) 9, для оценки резерва по ожидаемым кредитным убыткам в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Группа определяет ожидаемые кредитные убытки по таким статьям посредством использования матрицы оценочных резервов на основе прошлого опыта возникновения кредитных убытков, исходя из статуса просроченных платежей должников, соответствующим образом скорректированного для отражения текущих условий и оценок будущих экономических условий.

Соответственно, профиль кредитного риска активов представлен на основе их просроченного статуса на основе матрицы резервов:

	Коэффициент ожидаемых кредитных убытков	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Не просроченная и не обесцененная	0%	13 403	13 654
Просрочка от 1 до 90 дней	0%	1 218	667
Просрочка от 91 до 180 дней	0%	16	11
Просрочка от 180 до 365 дней	0%	16	-
Просрочка свыше 365 дней	100%	123	129
<b>Итого</b>		<b>14 776</b>	<b>14 461</b>

### Денежные средства и их эквиваленты и долгосрочные депозиты

Кредитный риск, связанный с денежными средствами и их эквивалентами, а также долгосрочными депозитами ограничен ввиду того, что контрагенты представляют собой банки с высоким уровнем кредитного рейтинга, присвоенного международными рейтинговыми агентствами. Все остатки по счетам в банках не являются просроченными или обесцененными. В таблице ниже представлены рейтинги и остатки денежных средств и их эквивалентов в основных банках на отчетные даты:

	Рейтинговое агентство	Рейтинг	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Банк 1	ACRA	AA+	5 790	1 302
Банк 2	ACRA	AAA	3 819	196
Банк 3	ACRA	AA	2 910	2
Банк 4	ACRA	A+	2 867	433
Банк 5	ACRA	AA-	2 696	805
Банк 6	Fitch Ratings	A	1 869	2 526
Банк 7	ACRA	AAA	1 193	112
Банк 8	ACRA	AAA	667	398
Прочие банки	-	-	1 457	4 583
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты в банках</b>			<b>23 268</b>	<b>10 357</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 24. Финансовые инструменты продолжение

### Риск ликвидности

Риск ликвидности представляет собой риск того, что Группа не сможет оплатить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Практикуемый Группой подход к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы в максимально возможной степени обеспечить постоянное наличие достаточного объема ликвидности для своевременного выполнения обязательств, как в нормальных, так и в стрессовых условиях, избегая при этом возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Группы.

В таблицах ниже приведены подробные данные об ожидаемых сроках погашения финансовых активов Группы за исключением денежных средств и их эквивалентов. Данные приведены на основе сроков погашения финансовых активов согласно договорам с учетом процентов, которые будут получены по данным активам:

	Эффективная процентная ставка, %	Менее 6 мес.	6 мес.– 1 год	1–4 года	Более 4 лет	Итого
<b>На 31 декабря 2025 года</b>						
Торговая и прочая дебиторская задолженность		16 075	-	-	-	16 075
Прочие внеоборотные активы		-	-	-	396	396
Прочие оборотные активы		837	-	-	-	837
<b>Итого</b>		<b>16 912</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>17 308</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>						
Торговая и прочая дебиторская задолженность		15 278				15 278
Прочие внеоборотные активы					117	117
Прочие оборотные активы		57				57
<b>Итого</b>		<b>15 335</b>			<b>117</b>	<b>15 452</b>

Ниже приводятся сроки погашения финансовых обязательств согласно договорам, включая расчетные процентные выплаты:

	Эффективная процентная ставка, %	Менее 6 мес.	6 мес.– 1 год	1–4 года	Более 4 лет	Итого
<b>На 31 декабря 2025 года</b>						
Кредиты и займы	6.06%-15.43%	32 572	89 479	76 990	34 570	233 611
Арендные обязательства	0,91%-30,96%	1 390	1 082	4 745	1 910	9 127
Торговая и прочая кредиторская задолженность		28 889	-	-	-	28 889
Задолженность по оплате внеоборотных активов		2 085	-	-	-	2 085
Обязательства по заработной плате		6 612	-	-	-	6 612
<b>Итого</b>		<b>71 548</b>	<b>90 561</b>	<b>81 735</b>	<b>36 480</b>	<b>280 324</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>						
Кредиты и займы	0,1%-23,50%	47 916	35 574	90 903	31 874	206 267
Арендные обязательства	1,0%-29,39%	1 256	1 169	5 237	2 938	10 600
Торговая и прочая кредиторская задолженность		32 130	-	-	-	32 130
Задолженность по оплате внеоборотных активов		2 359	-	-	-	2 359
Обязательства по заработной плате		6 223	-	-	-	6 223
<b>Итого</b>		<b>89 884</b>	<b>36 743</b>	<b>96 140</b>	<b>34 812</b>	<b>257 579</b>

### Риск изменения процентной ставки

Изменения процентной ставки главным образом оказывает влияние на кредиты и займы за счет изменения либо их справедливой стоимости (задолженность с фиксированной процентной ставкой), либо будущих потоков денежных средств (задолженность с переменной процентной ставкой). Группа следует политике ограничения подверженности риску изменения процентных ставок, привлекая кредиты с фиксированной ставкой процента за исключением субсидируемых кредитов (Примечания 9 и 21). Общая сумма таких заимствований по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 73 359 (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 67 795). Если Министерство сельского хозяйства не возместит процентные расходы по вышеупомянутым кредитам, Группа понесет дополнительные процентные расходы. Только для целей раскрытия, Группа определила, что в случае, если бы Министерство сельского хозяйства не продолжило субсидировать проценты за 2025 год и Ключевая ставка была бы на 5 п. п. выше, а также все прочие переменные остались бы неизменными, прибыль и итого совокупный доход Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, уменьшились бы на 7 624 (Примечание 9) и 906 (2024: уменьшились бы на 5 684 и 735).

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 24. Финансовые инструменты продолжение

### Валютный риск

Группа осуществляет операции, выраженные в иностранной валюте, в связи с чем возникают риски, связанные с колебаниями валютных курсов.

В таблице ниже представлены данные о подверженности Группы валютному риску на отчетную дату по отношению к функциональной валюте группы.

	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Финансовые активы	Финансовые обязательства	Нетто	Финансовые активы	Финансовые обязательства	Нетто
Твердая валюта (доллар США, китайский юань и Евро)	6 991	3 881	3 110	5 882	3 064	2 818

В таблице ниже представлена информация о чувствительности Группы к ослаблению российского рубля по отношению к соответствующим иностранным валютам на 20%, при этом все остальные переменные остаются неизменными. Анализ проводился по денежным статьям на отчетные даты, выраженным в соответствующих валютах.

	Твердая валюта – влияние	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Прибыль (убыток)	622	564

Укрепление российского рубля по отношению к той же валюте на тот же процент окажет равное и противоположное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы по сравнению с тем, что было показано выше.

## 25. Связанные стороны

Стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую или может оказывать существенное влияние при принятии другой стороной финансовых и операционных решений, как изложено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении возможных взаимоотношений со всеми связанными сторонами принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. Связанные стороны могут вступать в сделки, в которые не могут вступать несвязанные стороны. При этом сделки между связанными сторонами могут отличаться по своим срокам, условиям и суммам от сделок, заключаемых между несвязанными сторонами.

Компания и ее дочерние предприятия проводят различные операции со связанными сторонами, такие как продажа и покупка товарно-материальных запасов.

### Операции с ключевым управленческим персоналом

К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров и члены Правления. Вознаграждение ключевого управленческого персонала, начисленное в течение годов, закончившихся 31 декабря 2025 и 2024 годов, представлено следующим образом:

	2025	2024
Заработная плата и премии, без учета социальных взносов	839	774
Бонусы по программе долгосрочного премирования	(430)	432

### Операции с компаниями, находящимися под общим контролем

Операции со связанными сторонами включали главным образом реализацию колбасных изделий, мяса и птицы, и сдачу в аренду определенных производственных площадок и офисных помещений компаниям, находящимся под общим контролем.

С данными операциями связаны торговая дебиторская и торговая кредиторская задолженность, а также авансы выданные. Группа рассчитывает, что соответствующие суммы будут погашены за период производственного цикла.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 25. Связанные стороны продолжение

Остатки по счетам с компаниями, находящимися под общим контролем представлены следующим образом:

Остатки по счетам	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	166	199
Прочие внеоборотные активы	9	1
Прочая дебиторская задолженность	110	2
Паи в закрытом паевом инвестиционном фонде (показанные в составе прочих внеоборотных активов)	870	495
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	8	2
Краткосрочные арендные обязательства	1	12
Долгосрочные арендные обязательства	4	20

Операции с компаниями, находящимися под общим контролем представлены следующим образом:

Операции	2025	2024
Выручка от реализации	1 798	1 605
Доход от предоставления активов в аренду	499	479
Приобретение основных средств	282	-
Приобретение товаров и прочих услуг	14	24

### Операции с совместными предприятиями

Группа закупает однодневных цыплят у совместных предприятий. Группа рассчитывает погасить такие остатки в ходе обычной деятельности.

Остатки по счетам с совместными предприятиями представлены следующим образом:

Остатки по счетам	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы выданные	24	2
Торговая кредиторская задолженность	7	7

Операции с совместными предприятиями представлены следующим образом:

Операции	2025	2024
Приобретение товаров и прочих услуг	220	200

## 26. Приобретения

### Приобретение сельскохозяйственной компании

20 октября 2025 года Группа заключила сделку с третьей стороной по приобретению 100% долей в компании с целью расширения земельного банка на 6,8 тыс. га. Приобретение является стратегическим шагом в расширении банка сельскохозяйственной земли Черкизово в Алтайском крае. Расширение поддерживает рост потребностей производства предприятия Группы Черкизово в регионе.

В консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, приобретение было учтено по исторической балансовой стоимости приобретенных активов и обязательств в качестве предварительного значения, поскольку иная информация на тот момент отсутствовала. Разница между уплаченным вознаграждением и исторической балансовой стоимостью приобретенных чистых активов была предварительно отнесена на основные средства на основании внутренней оценки справедливой стоимости приобретенного бизнеса, выполненной руководством Группы. Группа находится в процессе получения внешнего отчета оценки справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств, включая получение внешней оценки в отношении основных средств, и соответственно, эти значения являются предварительными и могут быть изменены.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 26. Приобретения продолжение

Предварительная стоимость приобретения была распределена следующим образом:

	По предварительной оценке (на дату приобретения)
<b>Стоимость приобретения</b>	<b>483</b>
Основные средства	515
Активы в форме права пользования	23
Запасы	131
Денежные средства и их эквиваленты	2
Прочие оборотные активы	25
Краткосрочные кредиты и займы и финансовые обязательства	(11)
Долгосрочные кредиты и займы и финансовые обязательства	(108)
Прочие краткосрочные обязательства	(94)
<b>Итого приобретенные активы и принятые обязательства</b>	<b>483</b>
<b>Гудвил, признанный при приобретении</b>	<b>-</b>

Чистый отток денежных средств и денежных эквивалентов при приобретении составил:

Денежное вознаграждение к уплате за приобретение АО Промышленный	483
За минусом: денежных средств и денежных эквивалентов приобретенных дочерних предприятий	(2)
<b>Чистый отток денежных средств и денежных эквивалентов при приобретении АО Промышленный</b>	<b>481</b>

Следующая условная финансовая информация представляет собой консолидированный отчет о прибылях и убытках, составленный таким образом, как если бы приобретение состоялось на начало отчетного периода. При определении условных сумм все нетипичные расходы были признаны несущественными.

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года (неаудировано)
<b>Условная финансовая информация</b>	
Выручка	288 788
Операционный доход	49 439
<b>Прибыль за период</b>	<b>29 867</b>

Фактические результаты деятельности в виде убытка в размере 44, включенные в консолидированную финансовую отчетность, были несущественными для представления.

### Приобретение завода по выращиванию курицы

9 декабря 2024 года Группа заключила сделку с третьей стороной по приобретению 100% долей в компании, владеющей полностью автоматизированным комплексом по выращиванию и переработке бройлеров в Тюменской области. Комплекс включает в себя семь площадок выращивания, репродуктор, мясоперерабатывающее предприятие, комбикормовый завод и элеватор. Приобретение позволит Группе расширить ее географическое присутствие в новых регионах России, в частности, в Сибири.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 26. Приобретения продолжение

Отчет об оценке справедливой стоимости активов и обязательств приобретенного бизнеса, подготовленный независимым оценщиком, был получен в 2025 году. Соответственно, Группа завершила распределение цены покупки завода по выращиванию курицы в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и подтвердила предварительные значения:

	Справедливая стоимость (на дату приобретения)
<b>Стоимость приобретения</b>	<b>9 664</b>
Основные средства	12 862
Активы в форме права пользования	3
Нематериальные активы	1
Биологические активы	483
Отложенные налоговые активы	15
Запасы	1 204
Торговая дебиторская задолженность, нетто	286
Налоги к возмещению и авансовые платежи по налогам	29
Денежные средства и их эквиваленты	313
Прочие оборотные активы	142
Краткосрочные кредиты и займы и финансовые обязательства	(507)
Долгосрочные кредиты и займы и финансовые обязательства	(4 906)
Прочие краткосрочные обязательства	(261)
<b>Итого приобретенные активы и принятые обязательства</b>	<b>9 664</b>
<b>Гудвил, признанный при приобретении</b>	<b>-</b>

Чистый отток денежных средств и денежных эквивалентов при приобретении составил:

Денежное вознаграждение к уплате за приобретение завода по выращиванию курицы	9 664
За минусом: денежных средств и денежных эквивалентов приобретенных дочерних предприятий	(313)
<b>Чистый отток денежных средств и денежных эквивалентов при приобретении завода по выращиванию курицы</b>	<b>9 351</b>

Следующая условная финансовая информация представляет собой консолидированный отчет о прибылях и убытках, составленный таким образом, как если бы приобретение состоялось на начало отчетного периода. При определении условных сумм все нетипичные расходы были признаны несущественными.

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года (неаудировано)
<b>Условная финансовая информация</b>	
Выручка	267 392
Операционный доход	31 871
<b>Прибыль за период</b>	<b>21 071</b>

Фактические результаты деятельности завода по выращиванию курицы включены в консолидированную финансовую отчетность Группы с даты приобретения и составили:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
<b>Фактические результаты завода по выращиванию курицы с даты приобретения (9 декабря 2024) до 31 декабря 2024 года</b>	
Выручка	548
Операционный доход	150
<b>Прибыль за период</b>	<b>102</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 26. Приобретения продолжение

### Приобретение комбикормового завода

15 марта 2024 года Группа заключила сделку с третьей стороной по приобретению 100% долей в компании, владеющей зернохранилищем и перерабатывающим комплексом в Оренбургской области. Комплекс включает в себя цех по производству кормов, элеватор, силосный корпус и склад готовой продукции. Комплекс также включает две зерносушилки и собственную аттестованную лабораторию. Данное приобретение будет способствовать дальнейшему увеличению самообеспеченности Группы комбикормами.

Отчет об оценке справедливой стоимости активов и обязательств приобретенного бизнеса, подготовленный независимым оценщиком, был получен в 2024 году. Соответственно, Группа завершила распределение цены покупки комбикормового завода в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

Распределение цены покупки по справедливой стоимости:

	Справедливая стоимость (на дату приобретения)
<b>Стоимость приобретения</b>	<b>1 094</b>
Основные средства	648
Активы в форме права пользования	8
Отложенные налоговые активы	58
Запасы	33
Торговая дебиторская задолженность, нетто	8
Налоги к возмещению и авансовые платежи по налогам	10
Денежные средства и их эквиваленты	3
Прочие оборотные активы	3
Отложенные налоговые обязательства	(24)
Долгосрочные кредиты и займы и финансовые обязательства	(16)
Прочие краткосрочные обязательства	(35)
<b>Итого приобретенные активы и принятые обязательства</b>	<b>696</b>
<b>Гудвил, признанный при приобретении</b>	<b>398</b>

Гудвил был отнесен к генерирующей единице Свинына и возник при приобретении, поскольку вознаграждение, уплаченное в результате объединения, включало суммы в отношении выгод от ожидаемой синергии производственных площадок Группы в Оренбургской области.

Чистый отток денежных средств и денежных эквивалентов при приобретении составил:

Денежное вознаграждение к уплате за приобретение комбикормового завода	1 094
За минусом: неуплаченного вознаграждения по состоянию на 31 декабря 2024 года	(42)
За минусом: денежных средств и денежных эквивалентов приобретенных дочерних предприятий	(3)
<b>Чистый отток денежных средств и денежных эквивалентов при приобретении комбикормового завода</b>	<b>1 049</b>

Следующая условная финансовая информация представляет собой консолидированный отчет о прибылях и убытках, составленный таким образом, как если бы приобретение состоялось на начало отчетного периода. При определении условных сумм все нетипичные расходы были признаны незначительными.

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года (неаудировано)
<b>Условная финансовая информация</b>	
Выручка	259 372
Операционный доход	30 558
<b>Прибыль за период</b>	<b>19 758</b>

Фактические результаты деятельности комбикормового завода, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы, были незначительными для представления.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 27. Обязательства будущих периодов и условные обязательства

### Судебные разбирательства

Группа время от времени в ходе обычной деятельности получает претензии от своих покупателей и контрагентов. Руководство Группы полагает, что ни один из таких споров не приведет к возникновению существенных неначисленных убытков, и, соответственно, такой резерв не был начислен в данной консолидированной финансовой отчетности.

### Налогообложение

Российское законодательство в области налогообложения продолжает быстро меняться. Ввиду отсутствия правоприменительной практики по отдельным налоговым поправкам интерпретация положений НК РФ руководством Группы может отличаться от позиции налогового органа, что может привести к возникновению налоговых споров. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или иным налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут быть предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

Налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- введение федерального инвестиционного вычета по налогу на прибыль;
- введение запрета на перенос убытков, полученных в рамках деятельности, облагаемой налогом на прибыль по ставке 0% (применяется в отношении убытков, полученных после 1 января 2025 года);
- продление до конца 2027 года срока действия временного порядка учета курсовых разниц по валютным требованиям и обязательствам (на дату погашения);
- повышение ставки налога для ИТ-компаний, имеющих аккредитацию Минцифры России, с 0% до 5%, а также продление периода применения пониженной ставки для ИТ-компаний на 2025–2030 годы;
- введение прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога;
- увеличение предельной ставки налога на имущество до 2,5% в отношении объектов недвижимого имущества, по которым налоговая база определяется как кадастровая стоимость и ее величина превышает 300 млн руб.;
- введение запрета на учет расходов на рекламу для целей исчисления налога на прибыль, если реклама размещена в интернете с нарушениями законодательства России.

Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Группы полагает, что все применимые обязательства по налогам были начислены. Тем не менее налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и такие различия в трактовке могут оказать влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

### Затраты на восстановление окружающей среды

Руководство Группы полагает, что оно соблюдает применимое законодательство по охране окружающей среды, и ему неизвестно о каких-либо возможных нарушениях законодательства, поэтому по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов обязательства, связанные с такими затратами, не начислялись.

### Обязательства будущих периодов по капитальным затратам

Обязательства будущих периодов по капитальным затратам по каждому операционному сегменту представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года
<i>Обязательства будущих периодов по приобретению основных средств</i>	
Курица	3 599
Корпоративные расходы	1 221
Растениеводство	342
Мясопереработка	286
Свинина	218
Индейка	213
<b>Итого обязательства будущих периодов по капитальным затратам</b>	<b>5 879</b>

Большая часть капитальных обязательств связана с увеличением производственных мощностей предприятий по выращиванию птицы на Урале.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 27. Обязательства будущих периодов и условные обязательства продолжение

### Риск сельскохозяйственного рынка

Как правило, цены на зерновые подвержены достаточно высоким сезонным колебаниям. Наблюдается общая тенденция понижения цен осенью, главным образом в связи с увеличением предложения на рынке. Рыночные цены на сельскохозяйственные товары также подвержены действию ряда не поддающихся прогнозированию факторов, находящихся за пределами контроля со стороны Группы, среди которых погодные условия в период выращивания и уборки урожая, планы посева, государственные программы и политика в сфере сельского хозяйства (российские и зарубежные), изменения в динамике мирового спроса в связи с ростом населения и повышением уровня жизни, а также объем мирового производства аналогичных и конкурирующих зерновых культур.

### Риск биологических активов

Биологические активы Группы подвержены биологическому риску – риску гибели биологических активов или снижения производственных показателей в результате различных заболеваний птицы и свинины. В целях снижения рисков Группа осуществляет постоянный контроль за соблюдением внутренних регламентов биологической безопасности.

### Непредсказуемые погодные условия

Неблагоприятные погодные условия и непредсказуемые изменения климата во время выращивания и сбора зерновых культур могут негативно сказаться на объеме урожая, что в свою очередь может оказать негативное влияние на деятельность Группы. С другой стороны, благоприятные погодные условия могут положительно повлиять на показатели сбора урожая и, соответственно, финансовые результаты Группы.

### Страхование

Группа страхует часть своих активов. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа застраховала большую часть животных на выращивании и откорме и основных средств в ряде страховых компаний. Группа не осуществляет прочего страхования своей деятельности, гражданской ответственности или прочих рисков.

## 28. События после отчетной даты

После отчетной даты не произошло никаких событий, которые бы требовали специальных пояснений или корректировок в данной консолидированной финансовой отчетности.